



# INFORME DE IMPACTO 2022



# CONTENIDO

<b>PRÓLOGO DE LA DIRECCIÓN GENERAL</b>	<b>3</b>	<b>OBJETIVO 1: CREACIÓN DE MOVIMIENTOS</b>	<b>10</b>	<b>OBJETIVO 3: APRENDIZAJE</b>	<b>25</b>
Dra Faith Mwangi-Powell					
<b>BIENVENIDA DE LA PRESIDENTA DE LA JUNTA DIRECTIVA</b>	<b>4</b>	<b>EL IMPACTO EN LA PRÁCTICA:</b>	<b>15</b>	<b>EL IMPACTO EN LA PRÁCTICA:</b>	<b>28</b>
Dra Anne T Gallagher AO		las acciones colectivas y la incidencia conjunta en materia de MUITF y de educación en el África occidental francófona		coordinar y promover la asimilación de las investigaciones y la evidencia en materia de MUITF en el mundo	
<b>DEFINICIONES</b>	<b>5</b>	<b>OBJETIVO 2: INFLUENCIA</b>	<b>18</b>	<b>OBJETIVO 4: EL SECRETARIADO AL SERVICIO DE LA ALIANZA GLOBAL</b>	<b>31</b>
<b>MATRIMONIOS Y UNIONES INFANTILES, TEMPRANAS Y FORZADAS (MUITF)</b>	<b>6</b>	<b>EL IMPACTO EN LA PRÁCTICA:</b>	<b>22</b>	<b>REFLEXIONES Y PERSPECTIVAS</b>	<b>33</b>
Organizaciones de la membresía por región		incidencia basada en la evidencia y liderada por las organizaciones de la membresía para integrar el trabajo de cuidados y los MUITF en la agenda regional de América Latina y el Caribe		<b>AGRADECIMIENTOS</b>	<b>36</b>
<b>PANORAMA DEL IMPACTO EN 2022</b>	<b>7</b>				
<b>INTRODUCCIÓN A LOS OBJETIVOS DEL SECRETARIADO</b>	<b>8</b>				

# PRÓLOGO DE LA DIRECCIÓN GENERAL



En 2022, cuando *Girls Not Brides: La Alianza Global para Terminar con el Matrimonio Infantil* comenzó su 11o año de operaciones, fue cuando realmente inició la cuenta atrás hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. A ocho años de la fecha límite, ningún país está en vías de alcanzar dichos objetivos, incluida la Meta 5.3 de “Eliminar todas las prácticas nocivas, como el matrimonio infantil, precoz y forzado y la mutilación genital femenina”.

En la última década, la prevalencia de matrimonios y uniones infantiles, tempranas y forzadas (MUITF) se ha reducido en un 15 %; sin embargo, los avances no han sido homogéneos ni se han producido a un ritmo adecuado. En un momento en el que tanto los gobiernos, como las comunidades y las personas, enfrentan desafíos interrelacionados en todo el mundo –la crisis climática, situaciones de conflicto, COVID-19 y el aumento de los costos de vida–, el trabajo que realizamos para abordar los MUITF es más urgente que nunca.

Fue en este contexto que comenzamos a implementar nuestra nueva y ambiciosa Estrategia del Secretariado 2022-25. A partir de este enfoque, buscamos lograr cambios sistémicos de largo plazo que nos permitan abordar las causas de fondo de los MUITF y de la desigualdad de género, con el fin de garantizar que las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres –en toda su diversidad– puedan ejercer sus derechos y desarrollar todo su potencial. Para lograr un cambio de estas dimensiones se requiere de un movimiento en el que participen diversos actores con una visión compartida que actúen en conjunto en todos los sectores y a todos los niveles para transformar las normas de género.

Como secretariado, cumplimos una triple función. En primer lugar, somos un órgano central de apoyo y coordinación para la mayor alianza global de la sociedad civil que tiene como objetivo abordar los MUITF. En segundo lugar, representamos e incidimos a favor de la sociedad civil en el trabajo dirigido a abordar los MUITF al colocar a las niñas y adolescentes en los espacios de toma de decisiones y movilizar e influir en los gobiernos, las entidades donantes y los diversos actores en diferentes niveles para que adopten medidas transformadoras de género. En tercer lugar, somos una fuente experta y fiable de evidencia y aprendizaje compartido en materia de MUITF, comprometida con la creencia de que nuestro trabajo colectivo sólo será eficaz y sostenible si se basa tanto en evidencia precisa, como en las experiencias vividas por las niñas y adolescentes.

Para la Alianza Global, este año tuvo mucha actividad, por lo que son diversos los aspectos que se pueden destacar. En el África occidental francófona, apoyamos a las Alianzas Nacionales y coaliciones de la sociedad civil de Burkina Faso y Níger para que involucraran a todos los sectores, compartieran experiencias y trabajaran de forma colectiva para abordar los MUITF y la educación de las niñas y adolescentes de forma integral. Asimismo, en el ámbito de la investigación, ayudamos a las juventudes a emprender investigaciones individuales y las posicionamos como aliadas esenciales en la generación de evidencia y conocimientos en materia de MUITF.

En el estado de Uttar Pradesh, en la India, trabajamos con la coalición estatal para capacitar a las niñas y adolescentes en el

diseño y la implementación de proyectos de acción social dirigidos a sensibilizar, promover actitudes positivas en la comunidad y recabar apoyo para la educación y los servicios de atención dirigidos a ellas. Gracias a este proyecto, 2,100 niñas y adolescentes identificaron y emprendieron acciones colectivas, aumentaron su incidencia y obtuvieron el apoyo de otras personas de sus comunidades para transformar las creencias y prácticas relacionadas con el género causantes de los MUITF y que limitan sus oportunidades.

En América Latina y el Caribe, donde la prevalencia de MUITF en los últimos 25 años no ha sufrido grandes cambios,<sup>b</sup> realizamos una investigación que involucró a niñas, adolescentes y organizaciones de la membresía, la cual se centró en los vínculos entre el trabajo de cuidados y los MUITF. Apoyamos a representantes jóvenes en la definición y la entrega de nuestros hallazgos y recomendaciones colectivos en los espacios regionales de incidencia, lo que derivó en su inclusión en el [Compromiso de Buenos Aires](#).

A nivel global, aportamos información técnica e incidimos de forma colectiva para que los gobiernos apoyaran una nueva [Resolución](#) de las Naciones Unidas (ONU) en materia de MUITF, la cual fue adoptada con amplio consenso por 125 copatrocinadores. Entre los avances logrados se incluye una mayor atención a los factores interrelacionados que ponen en riesgo a las niñas y adolescentes, así como un lenguaje progresista en relación con sus derechos sexuales y reproductivos, su educación y su autonomía.

A través de la Red de Investigación para la Acción en Materia de MUITF aumentamos también nuestro alcance y compromiso con personas investigadoras, especialistas del sector, entidades financiadoras y personas responsables de la elaboración de políticas, mediante la organización del primer [encuentro global de investigación](#) en línea. Dicho encuentro reunió a personas de todo el mundo para analizar la evidencia más reciente –incluida la aportada por las organizaciones de la membresía a la vanguardia de las innovaciones en el Sur Global– y contribuimos a diversificar la base de evidencia mundial, así como a reforzar la coordinación y las acciones dirigidas a abordar los MUITF.

Asimismo, continuamos atendiendo las necesidades cambiantes de la Alianza Global y, en particular, de los colectivos de la sociedad civil que trabajan a nivel nacional y subnacional. Optimizamos nuestros procesos para invertir en las Alianzas Nacionales y coaliciones de *Girls Not Brides* e intensificamos el apoyo técnico para que impulsen el cambio en sus países y comunidades.

Espero que en 2023 tengamos la oportunidad de continuar este viaje con nuestras aliadas en todo el mundo. A través de nuestros esfuerzos colectivos y globales, confío en que nos acercaremos a la visión de terminar con los matrimonios y las uniones infantiles, tempranas y forzadas en esta generación.

**Dra. Faith Mwangi-Powell**  
Directora General,  
*Girls Not Brides*

<sup>a</sup>UNICEF, 2021, [Towards ending child marriage: Global trends and profiles of progress](#).

<sup>b</sup>Ibid.

# BIENVENIDA DE LA PRESIDENTA DE LA JUNTA DIRECTIVA



Como Presidenta de la Junta Directiva de *Girls Not Brides*, es un placer dar inicio a este exhaustivo informe anual de impacto. Se trata de un documento que pone de manifiesto la importante labor que *Girls Not Brides* lleva a cabo, así como los cambios que se están produciendo en todo el mundo como resultado directo del movimiento global para abordar los matrimonios y las uniones infantiles, tempranas y forzadas (MUITF).

Con este informe se cierra mi primer año en el cargo, y no deja de sorprenderme la forma en que *Girls Not Brides* comprende y responde ante un problema tan complejo y con tantas capas como son los MUITF. El enfoque de *Girls Not Brides* sitúa a las personas más afectadas– y a quienes las apoyan– en el centro. Esta Alianza Global, conformada por más de 1,600 organizaciones de más de 100 países, valora las alianzas como la principal herramienta para apoyar a las personas, implicar a las comunidades y crear una coalición que incida para promover los cambios legales, los compromisos políticos y económicos, así como el apoyo práctico que pueden hacer la diferencia. Gracias a este enfoque, se ha logrado crear un movimiento global eficaz y dinámico para abordar los MUITF, que se mantendrá mientras sea necesario.

Nuestras aliadas representan el eje de las actividades de *Girls Not Brides* y, como confirma este informe, gran parte de nuestro trabajo se dirige a aprovechar el poder colectivo – de las organizaciones de la membresía, las

Alianzas Nacionales y Estatales y las coaliciones– para acelerar el impulso hacia un mundo libre de MUITF. En el marco de nuestra nueva estrategia, nos acercamos aún más a las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides*; escuchamos con atención e intentamos ofrecer el tipo de apoyo que requieren para lograr un cambio real y duradero.

Al mismo tiempo, *Girls Not Brides* continúa su labor de incidencia y aprendizaje, aprovechando cada oportunidad para aprender del movimiento global, orientarlo e impulsarlo en la construcción de una visión compartida de un mundo libre de MUITF y, al mismo tiempo, promover los cambios necesarios para lograrlo. La evidencia es la base de nuestro enfoque de incidencia, que cada vez se basa más en las experiencias de las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres más afectadas, incluidas las que están en situación de mayor marginación. Este trabajo es esencial para la misión de *Girls Not Brides*, pues ayuda a comprender la importancia de abordar los MUITF y apoyar a las niñas y adolescentes unidas, así como la manera en que ello repercute en la salud y el bienestar de millones de niñas, adolescentes y sus comunidades. En un mundo en el que la demanda de atención y recursos está en constante pugna, una incidencia enérgica y basada en evidencia garantiza que el tema de los MUITF se mantenga entre las prioridades de las agendas internacionales, regionales y nacionales, que es donde corresponde.

Este informe presenta un sólido historial de impacto. Sin embargo, los retos son considerables y todavía queda mucho por hacer. En términos generales, nuestro entorno operativo es aún inestable y cambiante, lo que exige una mayor flexibilidad y capacidad de respuesta. Aunque los esfuerzos que realizamos para acercarnos a las organizaciones de la membresía han dado sus frutos, es necesario acelerarlos al interior de *Girls Not Brides*. Nuestro trabajo para unificar el movimiento e incorporar una cultura de escucha y aprendizaje debe continuar a medida que se integran nuevas aliadas al movimiento global para abordar los MUITF.

Por último, quiero expresar mi gratitud a la Dra. Faith Mwangi-Powell, Directora General de *Girls Not Brides*, y a su diligente equipo, así como a mis colegas de la Junta Directiva, por su apoyo y orientación. El viaje de aprendizaje en torno a un tema tan complejo y con tantas capas, como son los MUITF, es continuo. Podemos y debemos aprender de las demás personas y, por supuesto, junto con y de las niñas y adolescentes a las que queremos apoyar y defender, para que puedan ejercer sus derechos y desarrollar todo su potencial.

**Dra. Anne T Gallagher AO,**  
Presidenta de la Junta del Consejo Directivo

# DEFINICIONES

## MATRIMONIOS Y UNIONES INFANTILES, TEMPRANAS Y FORZADAS (MUITF)

Utilizamos las siglas “MUITF” para referirnos a todas las formas de matrimonio y uniones infantiles, tempranas y forzadas en las que al menos una de las partes es menor de 18 años. Esto incluye a todas las niñas y adolescentes afectadas por esta práctica –ya sea en uniones formales o informales– y reconoce las concepciones específicas en términos culturales de las niñeces, las adolescencias y el desarrollo, así como la compleja relación entre edad, consentimiento y coacción.

## LA ALIANZA GLOBAL GIRLS NOT BRIDES (LA ALIANZA GLOBAL)

A finales de 2022, la Alianza Global *Girls Not Brides* contaba con 1,604 organizaciones en su membresía, provenientes de 110 países, comprometidas todas ellas a trabajar en conjunto para abordar los MUITF y apoyar a las niñas y adolescentes unidas. Estas organizaciones trabajan en diversos sectores –como la sanidad, la educación, los derechos humanos y la ayuda humanitaria– y van desde pequeñas organizaciones de base hasta grandes organizaciones internacionales.

## EL MOVIMIENTO PARA ABORDAR LOS MUITF

La red mundial informal –conformada por organizaciones de la sociedad civil y de base, organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales, personas activistas, académicas, organismos de las Naciones Unidas (ONU), entidades financiadoras, gobiernos, personas líderes y defensoras– que trabajan por un mundo libre de MUITF donde las niñas y adolescentes puedan ejercer sus derechos y alcanzar su pleno potencial.

## EL SECRETARIADO DE GIRLS NOT BRIDES

La Alianza Global cuenta con el apoyo del secretariado de *Girls Not Brides*; un equipo diverso con sede en África, Asia, Europa y América Latina. El secretariado desempeña tres amplias funciones en la sociedad civil: es un órgano central de apoyo y coordinación para la mayor alianza global de la sociedad civil que trabaja para abordar los MUITF; incide y representa a la sociedad civil en el trabajo para abordar los MUITF (incluso para influir en las personas tomadoras de decisiones y las entidades financiadores en diferentes niveles); y es una fuente experta y fiable que coordina la evidencia y el aprendizaje compartidos sobre lo que funciona para abordar esta práctica.

## ALIANZAS NACIONALES Y ESTATALES Y COALICIONES

Muchas organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides* han unido esfuerzos para acelerar los avances hacia el abordaje de los MUITF en sus respectivos países mediante la formación de [Alianzas Nacionales y Estatales y coaliciones](#).

**Las Alianzas Nacionales y Estatales** son redes de organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides* que creen en el poder de la acción colectiva para abordar los MUITF y garantizar que las niñas y adolescentes puedan desarrollar todo su potencial. Todas ellas firmaron un Memorando de Entendimiento (MoU, por sus siglas en inglés) con el secretariado de *Girls Not Brides* para alinear su trabajo con la [Estrategia de la Alianza Global](#).

**Las coaliciones** son redes de organizaciones de la sociedad civil comprometidas con el abordaje de los MUITF que colaboran a escala nacional para impulsar el cambio. Son aliadas cercanas de *Girls Not Brides*, pero no han firmado un memorando de entendimiento.

# LA ALIANZA GLOBAL PARA TERMINAR CON EL MATRIMONIO INFANTIL:

ORGANIZACIONES DE LA MEMBRÍA DE GIRLS NOT BRIDES POR REGIÓN

Total de organizaciones de la membresía:

1,604

Total de países:

110



# PANORAMA DEL IMPACTO EN 2022



# INTRODUCCIÓN A LOS OBJETIVOS DEL SECRETARIADO

EN 2022, EL SECRETARIADO COMENZÓ A IMPLEMENTAR SU NUEVA ESTRATEGIA 2022-25 PARA ACELERAR LOS CAMBIOS DIRIGIDOS A ABORDAR LOS MUITF. NUESTRO TRABAJO SE ORGANIZÓ EN TORNO A CUATRO OBJETIVOS:

**1 CREACIÓN DE MOVIMIENTOS.** Aprovechar el poder colectivo de la Alianza Global a través de las organizaciones de la membresía, las Alianzas Nacionales y Estatales y las coaliciones para acelerar las acciones dirigidas a abordar los MUITF.

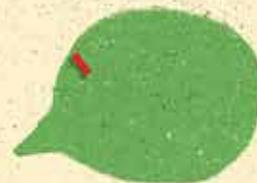
**2 INFLUENCIA.** Impulsar el movimiento mundial para abordar los MUITF para promover el cambio a nivel nacional, regional y global.

**3 APRENDIZAJE.** Aprovechar los conocimientos, el aprendizaje y la evidencia para abordar los MUITF en todo el movimiento.

**4 EL SECRETARIADO AL SERVICIO DE LA ALIANZA GLOBAL.** Continuar con el desarrollo de una organización sostenible y basada en valores al servicio de la Alianza Global.



ÚNETE AL  
MOVIMIENTO!



# OBJETIVO 1: CREACIÓN DE MOVIMIENTOS

*Girls Not Brides* es la mayor alianza dedicada a abordar de forma coordinada los MUITF en todo el mundo. A lo largo de 2022, consolidamos nuestro compromiso colectivo, nuestra experiencia y nuestra diversidad.

Nos centramos en hacer crecer el movimiento en América Latina y el Caribe –una región donde los avances en materia de MUITF han sido más lentos–, aumentamos la participación de las juventudes y las mujeres y promovimos su liderazgo. Trabajamos con las organizaciones de la membresía para compartir aprendizajes, aumentar sus capacidades, vincular a los diversos actores y catalizar la acción colectiva a todos los niveles para garantizar que los gobiernos cumplan sus compromisos.

## UNA NUEVA HOJA DE RUTA PARA NUESTRO TRABAJO COLECTIVO

El trabajo colectivo de las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides* está a la vanguardia del movimiento para abordar los MUITF en todo el mundo. La prevalencia global de MUITF ha disminuido en la última década y millones de niñas y adolescentes han gozado de más libertades, oportunidades y poderes para decidir sobre sus propias vidas y dirigir las. Sin embargo, los avances no han sido uniformes; si bien, en ciertas zonas, la prevalencia ha disminuido de forma considerable, en otras la disminución ha sido más lenta.<sup>d</sup>

En los últimos cinco años, personas y comunidades de todo el mundo se han visto gravemente afectadas por la pandemia de COVID-19, las situaciones de conflicto, la crisis climática y el aumento de los costos de vida. En este contexto, en febrero de 2022, lanzamos la [Estrategia de la Alianza Global 2022-25](#) renovada. Esta estrategia es el resultado de una amplia consulta con las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides* y actores externos, e incluye aportaciones de más de 300 personas. Se basa en los avances, las lecciones y los cambios que

## EVIDENCIA CLAVE



\*Number/percentage of member organisations in each category is based on how they self-identify in their membership application. Some identify as more than one category.

<sup>d</sup>UNICEF, 2021. [Towards ending child marriage: Global trends and profiles of progress.](#)

hemos experimentado en los últimos cinco años para proporcionar una hoja de ruta que guíe nuestro trabajo colectivo hacia el año 2025.

## LA ESTRATEGIA DE LA ALIANZA GLOBAL

La Estrategia de la Alianza Global se articula en torno a seis metas compartidas, concebidas para enfocar nuestro trabajo y maximizar su impacto, a saber:

- A. Las comunidades como impulsoras del cambio, con las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres en el centro.
- B. Gobiernos que lideren acciones eficaces y fomenten la participación de la sociedad civil.
- C. Una comunidad global que defienda y apoye iniciativas para abordar los MUITF.
- D. Disponibilidad de financiamiento más sostenible y a largo plazo, sobre todo para las comunidades.
- E. Trabajo basado en evidencia para abordar los MUITF.
- F. Participación colectiva a través de una Alianza Global diversa.

Estas metas –al igual que temas generales como los enfoques transformadores de género, la participación significativa de las juventudes y los MUITF como una cuestión multisectorial– guiaron el desarrollo de la renovada Estrategia del Secretariado, también presentada a principios de 2022.

Al tiempo que implementamos estas estrategias, también nos comprometemos a escuchar, aprender y adaptarnos de forma constante a las necesidades de la Alianza Global y a la evidencia que vaya surgiendo en el camino. Asimismo, ofrecemos una plataforma que pone en primer plano las experiencias de la Alianza Global y promueve el aprendizaje compartido y la asimilación de evidencia entre diversos actores con el objetivo de maximizar el impacto. Se puede encontrar más información sobre este tema en la sección que aborda el Objetivo Estratégico 3 en la p.25

## ENFOQUES TRANSFORMADORES DE GÉNERO:

La desigualdad de género es la causa fundamental de los MUITF. Debido a esta desigualdad, así como a las normas y prácticas sociales en las que se basa, las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres son tratadas como ciudadanas de segunda clase, se les niegan sus derechos humanos y son menos valoradas por causa de su sexo. Para tener éxito y ser sostenible, el trabajo dirigido a abordar los MUITF debe impulsar un cambio social transformador de género que, además de lograr la igualdad de género, garantice que las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres –en toda su diversidad– puedan ejercer sus derechos.

## APOYAR ACCIONES COLECTIVAS TRANSFORMADORAS DE GÉNERO A NIVEL SUBNACIONAL Y NACIONAL

Las Alianzas Nacionales y Estatales y las coaliciones de *Girls Not Brides* –en su calidad de redes de organizaciones que reúnen conocimientos especializados, evidencia y conexiones relevantes al contexto, y que se expresan a través de una sola voz– se encuentran en una posición privilegiada para influir en los gobiernos locales y nacionales e incidir para que adopten medidas. El secretariado de *Girls Not Brides* ofrece asistencia técnica personalizada a estas redes –con base en sus áreas de trabajo prioritarias y en las necesidades que ellas mismas han definido, y que han sido incluidas en la Estrategia de la Alianza Global renovada– y las apoya para que se vinculen y aprendan unas de otras y del aprendizaje, en el sentido más amplio, del movimiento.

Los MUITF tienen su origen en la desigualdad de género, por lo que la única forma de abordarlos de manera eficaz es a través de un cambio estructural a largo plazo que reequilibre el poder y promueva los derechos y la agencia de las niñas y adolescentes. *Girls Not Brides* se compromete a trabajar con las organizaciones de la membresía –en particular con las organizaciones

comunitarias y las juventudes activistas– para emprender acciones colectivas transformadoras de género y lograr un cambio a gran escala.

A lo largo de 2022, *Girls Not Brides* y UNICEF trabajaron en colaboración con *Girls Not Brides Mozambique* y la Coalición de la Sociedad Civil para Terminar con el Matrimonio Infantil en Nigeria (*Coalición de Nigeria*) para promover sus acciones colectivas transformadoras de género y sus prácticas organizativas. A través de una serie de talleres y de la autoevaluación –con ayuda de la tarjeta de puntaje de *Girls Not Brides*–, las organizaciones de la red hicieron una revisión crítica de sus enfoques en materia de inclusión, del liderazgo de las juventudes y mujeres, de la colaboración con otros colectivos, del marco de derechos humanos y de la incidencia para abordar las causas estructurales de los MUITF. A continuación, se situaron en el Continuo de Integración de los géneros, a partir de la construcción de un entendimiento compartido y del mapeo de acciones colectivas transformadoras de género que respondieran a su contexto.

Como resultado, estas redes presentan una mejora en la participación y el liderazgo de las organizaciones dirigidas por mujeres y juventudes en sus actividades

**“Nos centramos más en cómo abordar de forma eficaz y segura la dinámica de poder en las comunidades en las que trabajan las organizaciones de nuestra membresía. Por ejemplo, en la Coalición, ¿qué sabemos sobre las formas más eficaces de trabajar con hombres y niños que vayan más allá de los ‘defensores varones’ ad hoc que se pronuncian en contra de los MUITF y trabajen realmente con esta población para analizar su papel dentro de los sistemas de privilegio y poder?”**

Integrante de la Coalición de Nigeria, tras participar en un taller sobre enfoques transformadores de género

colectivas. Han comenzado a implementar acciones transformadoras de género, acordadas de forma colectiva, en algunos casos gracias al financiamiento aportado por este proyecto. La Coalición de Nigeria ahora forma parte del Grupo de Trabajo Técnico Nacional para Terminar con el Matrimonio Infantil, donde puede ejercer presión para que las voces de las niñas, las adolescentes y la sociedad civil se escuchen y se vean reflejadas en la política nacional, incluida la próxima Estrategia Nacional para Terminar con el Matrimonio Infantil.

De cara al futuro, el secretariado continuará apoyando a estas redes en sus esfuerzos transformadores de género mediante la facilitación de tutorías entre pares, sesiones de aprendizaje y reuniones de revisión, en las que compartirá oportunidades de capacitación continua y se aportará evidencia de modelos que aborden las causas profundas de los MUITF a gran escala.

También en África, continuamos el trabajo con *Girls Not Brides Kenia* y la Red para Terminar con el Matrimonio Infantil de Tanzania (TECMN, por sus siglas en inglés) para abordar problemas que guardan relación con los MUITF y con la ablación y mutilación genital femenina (A/MGF) en la comunidad transfronteriza kuria. Al igual que en Mozambique y Nigeria, recurrimos a enfoques transformadores de género, a la participación de las juventudes y a las acciones colectivas –en este caso, comunitarias– como herramientas para lograr un cambio sostenible.

Este proyecto insignia supuso la creación de dos grupos de trabajo conformados por 133 personas jóvenes activistas capacitadas para actuar como defensoras en sus comunidades. En conjunto, las juventudes se ganaron la confianza de los distintos actores comunitarios y colaboraron con las estructuras de gobierno en la organización de sesiones de tutoría dentro y fuera de las escuelas y en la creación de cuatro comités de protección de la niñez.

Las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides* trabajaron en conjunto para apoyar los debates en curso sobre el papel de las normas sociales en la definición de las prioridades y prácticas comunitarias. Colaboraron con

personas líderes religiosas y culturales de la comunidad en el análisis de las causas de fondo de prácticas como los MUITF y la A/MGF, y dialogaron con grupos de jóvenes y mujeres para garantizar que el cambio incluyera a los sectores de la población en situación de mayor marginación.

El proyecto muestra el poder que tienen las juventudes y las acciones colectivas para lograr un cambio real en las comunidades, por ejemplo, mediante el uso de los medios de comunicación para sensibilizar acerca de las repercusiones de los MUITF y la A/MGF.

*Girls Not Brides* continúa su trabajo con las organizaciones de la membresía para apoyar a las juventudes y plantear el tema de los MUITF y la A/MGF ante las personas tomadoras de decisiones y la comunidad kuria. En 2023, apoyaremos al Movimiento Juvenil de Kuria para Terminar con el Matrimonio Infantil para que amplíe su trabajo dirigido a abordar los MUITF mediante diálogos interculturales e intergeneracionales, activismo comunitario e incidencia presupuestaria.

Las acciones colectivas transformadoras de género también son una prioridad en nuestro trabajo en el sur de Asia, donde casi la mitad de las niñas y adolescentes se unen antes de los 18 años. Con el apoyo de Oxfam Reino Unido, hemos puesto en marcha un Programa de Liderazgo de Género para crear una red de líderes con perspectiva de género capaces de encabezar acciones transformadoras de género con y entre sus respectivas organizaciones para mejorar el abordaje de los MUITF en la India.

El primer módulo residencial, de cinco días de duración, reunió a 27 participantes de nueve estados de la India para explorar estilos y capacidades de liderazgo, realizar análisis en materia de poder y de género y conceptualizar proyectos de acciones con perspectiva de género. La diversidad de las personas participantes –cuyas edades abarcaban un rango de 50 años y que profesaban las tres principales religiones– contribuyó a la riqueza del debate y las perspectivas.

El proyecto continuará en 2023, pero las personas participantes ya han expresado contar con una mayor comprensión y conciencia de sí mismas en relación con

**“Nos centramos más en cómo abordar de forma eficaz y segura la dinámica de poder en las comunidades en las que trabajan las organizaciones de nuestra membresía. Por ejemplo, en la Coalición, ¿qué sabemos sobre las formas más eficaces de trabajar con hombres y niños que vayan más allá de los ‘defensores varones’ ad hoc que se pronuncian en contra de los MUITF y trabajen realmente con esta población para analizar su papel dentro de los sistemas de privilegio y poder?”**

Integrante de la Coalición de Nigeria, tras participar en un taller sobre enfoques transformadores de género

**“Participar en este proyecto nos ha ayudado a trabajar de forma colectiva para amplificar y alzar las voces de las niñas, adolescentes, jóvenes, comunidades y personas líderes que trabajan día y noche para terminar con el matrimonio infantil entre la comunidad kuria”.**

Líder de la comunidad, Migori, Kenia

**“... Nos estamos dando cuenta de que la comunidad está más dispuesta a hablar de sus problemas, ya que cada vez son más las personas que llaman a nuestros medios de comunicación para hablar abiertamente sobre la A/MGF y los MUITF, algo que no había ocurrido antes[...] Cada vez son más los padres y madres que llaman para decir que no someterán a sus hijas a la ablación”.**

Directora de emisora de radio, Sachita FM, Tarime, Tanzania

**“Estos aprendizajes iniciaron el proceso de transformación para mí; comenzó mi negociación y logré establecer una red. Quiero esto para toda mi vida”.**

Participante en el Programa de Liderazgo de Género, India

**“Integraremos este aprendizaje a la estructura de liderazgo de las mujeres a nivel local”.**

Participante en el Programa de Liderazgo de Género, India

las dinámicas de género, además de tener conocimiento sobre herramientas prácticas y estar comprometidas con cambiar sus propias vidas, comunidades, organizaciones y formas de trabajo para abordar los MUITF. Con base en este proceso, Girls Not Brides invertirá en proyectos que incorporen lo aprendido y utilicen enfoques transformadores de género innovadores para abordar los MUITF durante el próximo año.

## INCLUIR A NIÑAS, ADOLESCENCIAS Y JÓVENES EN LAS ACCIONES COLECTIVAS

Si bien el Programa de Liderazgo de Género se centró sobre todo en personas adultas pertenecientes a organizaciones de la sociedad civil, implicar a las niñas y adolescentes en las acciones colectivas transformadoras también es esencial para nuestro trabajo. En [Uttar Pradesh](#) (India), trabajamos con la coalición estatal para ofrecer a las niñas y adolescentes capacitación en el diseño y la implementación de proyectos de acción social (PAS) para sensibilizar, promover actitudes positivas en la comunidad y recabar apoyo para la educación y los servicios dirigidos a este sector de la población. Tras esta capacitación, 2,100 niñas y adolescentes líderes y sus pares pusieron en marcha 100 PAS, que llegaron a 13,224 personas de la comunidad y tomadoras de decisiones locales de 28 distritos.

Los PAS proporcionaron una plataforma para que las niñas y adolescentes mejoraran sus capacidades de liderazgo, planificación, negociación e implementación. Identificaron y emprendieron acciones colectivas, incrementaron su trabajo de incidencia e inspiraron a otras niñas, adolescentes y personas dedicadas al trabajo con juventudes en sus comunidades para que también conocieran y defendieran sus derechos. De este modo, el proyecto muestra el poder de las niñas y adolescentes –actuando juntas, en espacios públicos– para expresar sus necesidades, proponer soluciones y, con ello, transformar las creencias y prácticas patriarcales que limitan los roles de género.

*Girls Not Brides* continuará apoyando a la coalición de Uttar Pradesh para que imparta capacitación en materia de liderazgo con y para las niñas y adolescentes y las ponga en contacto con los servicios ofrecidos por el gobierno. Este trabajo es más importante que nunca, ya que las niñas y adolescentes se ven orilladas a abandonar la escuela mientras las familias y las comunidades afrontan con dificultad las repercusiones de la COVID-19 y el aumento de los costos de vida en el estado.

Otra forma de implicar a las juventudes en las acciones transformadoras de género es a través del deporte, un aspecto relevante sobre todo en un país como la India, que cuenta con una larga y rica historia deportiva que con frecuencia ha excluido a las niñas, adolescentes, jóvenes y

mujeres. En este contexto, en 2022 colaboramos con Pro Sport Development en la capacitación de 61 personas dedicadas al trabajo con juventudes, provenientes de 49 organizaciones diferentes, en el uso del deporte como forma de iniciar diálogos en torno al género en zonas rurales de Rajasthan, Jharkhand y Uttar Pradesh.

A través de esta iniciativa, las juventudes participantes reforzaron su comprensión de las diversas identidades, roles y estereotipos de género, así como su capacidad para facilitar diálogos de impacto a través del deporte en torno a este tema. Ya han informado que esta nueva capacidad ha ayudado a las niñas y adolescentes a entablar relaciones y hablar de metas que vayan más allá de las uniones.

## CONSTRUIR UN MOVIMIENTO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

En América Latina y el Caribe los MUITF también son un problema persistente y complejo. Dado que en esta región la práctica suele adoptar la forma de uniones informales,<sup>e</sup> no es tan fácil reconocerla ni se priorizan las acciones para abordarla. De hecho, en los últimos 25 años, su prevalencia se ha estancado.<sup>f</sup> Sin embargo, al igual que en otros lugares, esta práctica tiene su origen en la desigualdad de género, y la mejor manera de abordarla es a través de acciones colectivas que promuevan los derechos y la

**“Al principio, un tío no apreciaba mucho mis esfuerzos ni me motivaba, pero más tarde, gracias al éxito de los PAS, cambió de opinión”.**

Líder adolescente, Uttar Pradesh, India

**“Cuando las niñas participan en juegos al aire libre, se promueve el espíritu de equipo y las relaciones entre las jóvenes. Pueden compartir sus problemas y hablar de cosas como los cambios que experimentan sus cuerpos a medida que crecen. Les ayuda a aprender y a compartir sus problemas abiertamente”.**

Participante en un taller deportivo, Jharkhand, India

**“El matrimonio y las uniones infantiles, tempranas y forzadas obstaculizan los derechos y la vida de las niñas y adolescentes, por lo que abordar esta práctica es esencial para lograr la igualdad de género”.**

Joseline Velásquez, Mesa de la Niña, Guatemala

<sup>e</sup>Al hablar de América Latina y el Caribe, nos referimos al matrimonio y las uniones infantiles, precoces y forzadas en su totalidad para hacer visibles estas formas, en una región donde a menudo se pasan por alto.

<sup>f</sup>UNICEF, 2021, *Hacia la eliminación del matrimonio infantil: Tendencias mundiales y perfiles de progreso*.

agencia de las niñas y adolescentes.

En julio lanzamos la primera Alianza Nacional en la región para abordar los MUIFE. Su sede es Guatemala, un país en el que 30% de las niñas y adolescentes se casan o se unen antes de los 18 años. La Alianza Nacional está formada por 21 organizaciones de la sociedad civil y cuatro personas activistas a favor de los derechos de las niñas y adolescentes, todas ellas parte de la membresía de la Mesa a Favor de las Niñas y Adolescentes (La Mesa Niña). Desde hace una década, estas organizaciones han trabajado de manera conjunta para promover los derechos de esta población. El hecho de convertirse en una Alianza Nacional formal refuerza su compromiso de abordar los MUIFE como parte de su trabajo para garantizar que todas las niñas y adolescentes de Guatemala sean libres de tomar decisiones sobre sus vidas y sus cuerpos.

El lanzamiento en sí mismo constituyó un avance en la construcción del movimiento en Guatemala. Contar con la asistencia de 26 representantes de los medios de comunicación en la conferencia de prensa y 47 actores clave que se unieron al foro para escuchar la voz de las propias organizaciones de la sociedad civil, las niñas, las adolescentes y las jóvenes que trabajan en el abordaje de los MUIFE en el país brindó la oportunidad de elevar el perfil del tema. También sirvió como plataforma para concertar una reunión con la Embajada de Suecia discutir sobre el financiamiento para la Alianza. *Girls Not Brides* colabora con La Mesa Niña en el desarrollo de un plan de trabajo colectivo dirigido a sensibilizar en torno al tema ahora que se acercan las elecciones presidenciales de 2023. *Girls Not Brides* también brindará apoyo financiero para su implementación.

Construir un movimiento es un proyecto a largo plazo que requiere capacidad de respuesta y flexibilidad en el enfoque, así como tiempo para crear consenso y ganar impulso. En la República Dominicana continuamos brindando asistencia técnica a un grupo de organizaciones financiadas por el Fondo Girls First y exploramos las oportunidades y los retos para formar una coalición nacional dedicada al abordaje de los MUIFE.

En este sentido, la participación en dos talleres les permitió reconocer el valor del trabajo colectivo, pero también la necesidad de definir un objetivo y un enfoque comunes, así como los mecanismos de coordinación interna necesarios para cumplirlos. En el futuro, *Girls Not Brides* continuará apoyando a las organizaciones de la membresía en dicho país y colaborará con ellas en la supervisión del efecto de las políticas nacionales en materia de MUIFE.

## REENCUENTRO CON LAS ORGANIZACIONES DE LA MEMBRESÍA TRAS LAS RESTRICCIONES A LOS VIAJES IMPUESTAS POR LA COVID-19

El impacto de la COVID-19 se ha dejado sentir en todo el mundo y, por varios meses, las restricciones a los viajes impidieron la organización de reuniones presenciales. En 2022, empezamos a reestablecer el contacto con muchas organizaciones de la membresía, lo que posibilitó que los colectivos pudieran reunirse otra vez para debatir y planificar su trabajo en común.

En Nepal celebramos un encuentro de *Girls Not Brides* Nepal con el fin de reestablecer el contacto y revitalizar su trabajo colectivo, compartir los últimos aprendizajes y evidencias y debatir las estrategias para abordar los MUIFE en el país. En conjunto, la Alianza Nacional elaboró un plan de acción para guiar su trabajo en los próximos años y poner en práctica una estrategia dirigida a mejorar las capacidades de su membresía. Gracias a ello, al final del taller habían reforzado sus vínculos y compartían una visión y el plan para alcanzarla.

Las personas de entre 16 y 40 años representan el 41% de la población total de Nepal,<sup>8</sup> pero la ausencia de un compromiso significativo por parte de las juventudes en el pasado ha limitado su participación en debates vitales sobre temas como los MUIFE. Por ello, *Girls Not Brides Nepal*, en colaboración con Restless Development Nepal, organizó una consulta nacional sobre liderazgo juvenil para garantizar que se reconozca su participación activa en el movimiento nacional para abordar los MUIFE.

Con base en un estudio de 2021, la Consulta Nacional de las Juventudes reunió a 30 jóvenes de siete provincias para compartir sus experiencias, analizar las causas de los MUIFE en sus respectivos contextos, debatir posibles soluciones y diseñar en conjunto una estrategia de participación juvenil. Como resultado de este diálogo interprovincial, intersectorial e intergeneracional, el grupo elaboró un documento para orientar sus actividades de incidencia. Este documento contó con el apoyo de un grupo de personas representantes que fueron invitadas a nivel nacional, y se compartió con el Ministerio de la Mujer, la Niñez y la Tercera Edad, entre otros actores.

**“Quiero agradecer a *Girls Not Brides* porque a nivel país nunca he estado en un espacio donde una organización extranjera quiera invertir en un proceso nacional. Han sido muy pacientes y firmes en su intención de apoyarnos”.**

Representante de una organización de la sociedad civil,  
República Dominicana

<sup>8</sup>UNFPA, 2022, *For young people, by young people*.

# EL IMPACTO EN LA PRÁCTICA: LAS ACCIONES COLECTIVAS Y LA INCIDENCIA CONJUNTA EN MATERIA DE MUITF Y DE EDUCACIÓN EN EL ÁFRICA OCCIDENTAL FRANCÓFONA

Tanto los MUITF como la falta de oportunidades educativas para las niñas y adolescentes tienen su origen en la desigualdad de género. Al carecer de otras oportunidades, la falta de acceso a la educación –o el abandono escolar prematuro– orilla a muchas niñas y adolescentes a unirse. Del mismo modo, las niñas y adolescentes unidas con frecuencia abandonan la escuela debido a barreras prácticas para acceder a ella, incluidas las responsabilidades relacionadas con el cuidado (para más información sobre las tareas de cuidado, ver *El impacto en la práctica* en la p. 22).

Lograr que las niñas y adolescentes permanezcan en la escuela es una de las mejores formas de prevenir los MUITF. La educación es también un poderoso camino hacia la igualdad de género, ya que puede reforzar las habilidades, los conocimientos y el poder de las niñas y adolescentes para desafiar las normas discriminatorias. Este año, *Girls Not Brides* intensificó su trabajo intersectorial para garantizar un abordaje integral de los MUITF y de la educación de las niñas y adolescentes. Nuestro trabajo en África occidental y central francófona, que se analiza a continuación, es un ejemplo de ello.

## TRABAJO INTERSECTORIAL PARA ABORDAR LOS MUITF Y LA EDUCACIÓN DE LAS NIÑAS Y ADOLESCENTES EN ÁFRICA OCCIDENTAL Y CENTRAL

A pesar de los recientes avances, la desigualdad de género en el ámbito educativo en África occidental y central es aún la más alta del mundo, con 28 millones de niñas y adolescentes sin acceso a la educación.<sup>h</sup> La región tiene también la mayor prevalencia de MUITF del mundo, con 37% de niñas y adolescentes que se unen antes de los 18 años.<sup>i</sup> Abordar con éxito estos problemas significa trabajar de forma colectiva en todos los sectores con las coaliciones que dirigen sus esfuerzos al ámbito educativo, así como con las juventudes, para promover una mejor comprensión de los MUITF y de la manera en que las juventudes pueden ser agentes de cambio eficaces.

En 2022, en respuesta a las peticiones de apoyos más específicos realizadas por organizaciones de la membresía del África occidental francófona, comenzamos a trabajar por primera vez a escala en la región. Con el apoyo financiero de Education Out Loud, trabajamos con la Coalición Nacional contra el Matrimonio Infantil de Burkina Faso (Coalition Nationale Contre le Mariage des Enfants au Burkina Faso) y la [Coalición de Níger](#) (Plateforme vers la fin du mariage des enfants au Niger) para abordar los vínculos entre los MUITF y la educación en la región.

Apoyamos a estas coaliciones para que compartieran aprendizajes y reforzaran su incidencia colectiva en la implementación de leyes, políticas y programas que promuevan la igualdad de género, mejoren el acceso de las niñas y adolescentes a una educación de calidad y su permanencia en ella, y contribuyan a abordar los MUITF.

<sup>h</sup>Equipo de trabajo sobre igualdad de género y educación inclusiva, 2017, *Promoting girls' right to learn in West and Central Africa*, Save the Children y el Grupo de Coordinación Regional sobre el ODS 4 en África occidental y central; citado en *Girls Not Brides*, 2022, *Los matrimonios y uniones infantiles, tempranas y forzadas y la educación de las niñas en África Occidental y Central - Revisión de la literatura*.

<sup>i</sup>UNICEF, 2022, *Child marriage in West and Central Africa: A statistical overview and reflections on ending the practice*.

## MEJORAR LA CAPACIDAD DE LOS COLECTIVOS DE LA SOCIEDAD CIVIL

En conjunto, creamos una plataforma en la que las organizaciones que forman parte de las coaliciones que abordan la educación y los MUITF se pueden reunir para compartir sus experiencias, aprender unas de otras y comprender mejor los ecosistemas de cambio que se traslapan en sus respectivos países y en otras regiones.

A través de sesiones presenciales y en línea y de tutorías adaptadas al contexto –sobre temas como salvaguarda, habilidades de gestión financiera, movilización de recursos e incidencia presupuestaria–, 169 personas participantes recibieron capacitación para garantizar un trabajo colectivo eficaz y fomentar su confianza al momento de apoyar a sus pares y a otras organizaciones.

Al facilitar una participación intersectorial eficaz y la mejora de las capacidades, contribuimos a que estas coaliciones reforzaran su colaboración, reconocieran las ventajas de trabajar juntas y de forma estratégica en toda la región, y crearan e implementaran planes conjuntos de incidencia.

## INVOLUCRAR A LAS JUVENTUDES COMO AGENTES DE CAMBIO

*Girls Not Brides* también se ha comprometido a apoyar el liderazgo de las juventudes en el movimiento para abordar los MUITF en África occidental y central. Sobre la base del [fortalecimiento de los liderazgos juveniles](#) realizado en 2021, este año lanzamos un proyecto de investigación dirigido por jóvenes que apoya a las juventudes de Burkina Faso y Níger para que aprovechen sus diversas experiencias y su profundo conocimiento de los contextos de sus comunidades en el diseño y la implementación de investigaciones propias.

A través de este proyecto, las personas participantes desarrollaron sus capacidades de investigación y análisis, adquirieron una mejor comprensión de las complejidades inherentes al abordaje de los MUITF y contribuyeron de manera significativa al conjunto de evidencia local, nacional, regional y mundial en materia de MUITF y educación.

Además de los encuentros de las alianzas y coaliciones, este proyecto también contribuyó al aumento del reconocimiento de las juventudes como agentes de cambio líderes en el movimiento para abordar los MUITF en la región. Muestra de ello es que hayan sido designadas para compartir sus experiencias en seminarios web de aprendizaje entre regiones y con audiencias más amplias.



# OBJETIVO 2: INFLUENCIA

## EVIDENCIA CLAVE

24

historias de cambio publicadas, incluidas las protagonizadas por niñas, adolescentes y organizaciones de la membresía

780+

descargas de los lineamientos y las herramientas de comunicación ética

106

participantes en las series de aprendizaje sobre comunicación ética

515

compromisos contraídos a través de campañas nacionales, regionales y globales

125

gobiernos que copatrocinan una nueva Resolución de la ONU en materia de MUITF

Con la intensificación de los efectos de las crisis climáticas, las situaciones de conflicto, la COVID-19 y el aumento del costo de la vida que se dejan sentir en todo el mundo, nuestra labor de sensibilización y fomento de medidas aceleradas para abordar los MUITF y promover los derechos y la agencia de las niñas y adolescentes es más urgente que nunca.

El secretariado desempeña un papel clave a la hora de amplificar las voces de las niñas, adolescentes y organizaciones de la membresía y de movilizar a la Alianza Global en torno a una visión clara, unificada y práctica en relación con el cambio. En conjunto, hemos presionado a las personas tomadoras de decisiones para que se comprometan más en términos políticos y financieros y se centren en respuestas de carácter multisectorial y en cambios estructurales transformadores de género.

### LLEVAR LA VOZ DE LAS NIÑAS Y LAS ADOLESCENTES A LOS ESPACIOS DE INCIDENCIA POLÍTICA

Años de incidencia colectiva han derivado en una solidaridad intergeneracional. *Girls Not Brides* ha desempeñado un papel importante al abrir espacios y proporcionar apoyo técnico y financiero para que las juventudes se representen a sí mismas en los ámbitos nacional, regional y mundial; una labor que continuamos en 2022.

En América Latina y el Caribe, *Girls Not Brides* trabajó con otras organizaciones juveniles y feministas en la organización de un Foro Regional de la Juventud virtual como preparación para la Conferencia Regional sobre

Población y Desarrollo celebrada en junio. Durante el Foro, apoyamos a jóvenes activistas en su reflexión en torno a los temas que más les afectan y en la elaboración de una [declaración conjunta](#), que ahora sirve de herramienta para la incidencia colectiva de las juventudes en la región. El mismo equipo se reunió de nuevo en septiembre para organizar otro foro de la juventud previo a la Conferencia Regional sobre la Mujer (más información en la sección El impacto en la práctica en la p.22).

En julio, *Girls Not Brides* se asoció con la Oficina Regional de UNICEF en África occidental y central para apoyar a representantes del Foro de la Dignidad de la Infancia –incluida la coordinadora de la Red para Acabar con el Matrimonio Infantil de Tanzania– para que participaran junto a más de 350 representantes de las juventudes en la 10a Conferencia Africana sobre Salud y Derechos Sexuales. Allí compartieron, aprendieron y establecieron vínculos con gobiernos, activistas, organismos de la ONU, entidades donantes, personas líderes religiosas y agentes de cambio de todo el continente. Al final, salieron con la [convicción](#) de que se requiere mayor financiamiento –sostenible, flexible y participativo– para los movimientos juveniles; un tema que también retomaron las juventudes activistas que participaron en los eventos paralelos a la Asamblea General de las Naciones Unidas (UNGA, por sus siglas en inglés) que tuvo lugar en septiembre.

Como parte de nuestra participación en la UNGA en Nueva York, colaboramos con la Fundación Ford en la organización de un acto paralelo para debatir sobre los cambios transformadores en un mundo vertiginoso. Fue un espacio único en el que las jóvenes activistas, las personas que trabajan en el sector y las que se dedican a hacer trabajo de incidencia pudieron exponer sus prioridades –entre ellas la educación, la salud y los derechos sexuales y reproductivos de las niñas y adolescentes y el financiamiento para organizaciones de base, organizaciones dirigidas por jóvenes y alianzas– ante diversos actores, como entidades financiadoras y personas funcionarias del gobierno. Vinculamos sus puntos de vista a los demás temas que se debatieron en la UNGA –incluso a través de un blog que presentaba las [tres principales aportaciones](#) al movimiento para abordar los MUITF– manteniendo siempre las voces de las juventudes y las

**“Percibo la importancia de financiamientos flexibles que se adapten al contexto actual, para que, como agentes de cambio, no tengamos que postergar nuestras ideas sólo porque no contamos con los recursos o porque el sistema es complejo”.**

Marietha Cedric, activista juvenil de *Girls Not Brides* y Children's Dignity Forum

**“Inviténnos –a las juventudes– a hablar sobre el tema. Tenemos que compartir con ustedes nuestras necesidades, tenemos que estar presentes en los diálogos, tenemos que estar en la mesa tomando decisiones con ustedes, tenemos que formar parte de este movimiento.”**

Fernanda Vázquez Rojas, Elige Red de Jóvenes por los Derechos Sexuales y Reproductivos, México, en nuestro evento paralelo a la UNGA

organizaciones de la membresía en el centro de nuestro trabajo de incidencia a nivel colectivo e intersectorial.

## INCIDIR CON Y POR LAS NIÑAS Y ADOLESCENTES EN SITUACIÓN DE MAYOR MARGINACIÓN

En el marco de la UNGA, también hicimos aportaciones técnicas a la nueva [Resolución](#) en materia de MUITF, adoptada en noviembre de 2022 por la Tercera Comisión de esta asamblea, con amplio apoyo de 125 copatrocinadores. Los principales logros incluyen el enfoque en los factores múltiples e interrelacionados que ponen a las niñas y adolescentes en riesgo, sobre todo a las que pertenecen a grupos marginados. La nueva resolución también utiliza un lenguaje más progresista en relación con los derechos sexuales y reproductivos, la educación y la autonomía de las niñas y adolescentes.

Las organizaciones de la sociedad civil –incluidas las que forman parte de la membresía de *Girls Not Brides*– desempeñaron un papel fundamental a la hora de solicitar a los gobiernos su apoyo a la resolución, y seguiremos colaborando con ellas –por ejemplo, con nuestro [modelo de carta](#)– para mantener la presión internacional sobre los Estados miembro con el fin de que cumplan sus compromisos.

Son muchos los factores que pueden confluír y aumentar el riesgo de MUITF para las niñas y adolescentes, entre ellos el género, la edad, la raza, la etnia, la sexualidad y la clase social. En América Latina y el Caribe, la constante marginación y estigmatización a la que se ven sometidas las comunidades indígenas pone en mayor riesgo de MUITF a las niñas y adolescentes, encubre sus causas estructurales y dificulta proponer soluciones que trasciendan las leyes prohibitivas.

Para hacer frente a esta situación, en colaboración con el Foro Internacional de Mujeres Indígenas y el Enlace Continental de Mujeres Indígenas de las Américas, organizamos un acto paralelo al XXI Periodo de Sesiones del Foro Permanente de las Naciones Unidas para las

Cuestiones Indígenas (UNPFII, por sus siglas en inglés). Se trató de la primera alianza con organizaciones de mujeres y juventudes indígenas cuya intención específica era plantear los MUITF como un problema para el que las comunidades indígenas pueden aportar soluciones.

A lo largo del evento, apoyamos a adolescentes, juventudes y mujeres indígenas en la compilación de cinco [recomendaciones](#) para llevar a cabo acciones urgentes encabezadas por la comunidad. El presidente del UNPFII reconoció la importancia de abordar esta cuestión y apoyó la presentación de estas recomendaciones ante los Estados miembro.

## LOS EFECTOS TANGIBLES DE LA INCIDENCIA COLECTIVA A NIVEL NACIONAL

El impacto que tiene la incidencia conjunta de diversas organizaciones a favor de una visión clara y práctica del cambio es más poderoso que el que puede tener cualquiera de ellas de manera individual. Es por ello que nuestra incidencia colectiva se basa en las ideas y prioridades compartidas por las organizaciones de la membresía, logrando consenso y ganando impulso en el proceso. En marzo de 2022, el Gobierno de Guatemala puso en marcha una iniciativa jurídica que habría limitado los derechos de las niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y personas LGBTQIA+, incluido el acceso a la salud sexual y reproductiva –por ejemplo, al aborto– y a una educación integral en sexualidad.

En respuesta, *Girls Not Brides* colaboró con La Mesa Niña para emitir una [declaración conjunta](#) en la que se hacía un llamado a no aprobar dicha ley. A través de esta iniciativa –la primera declaración de *Girls Not Brides* en relación con una cuestión nacional de derechos humanos en la región– fortalecimos nuestra solidaridad con las organizaciones feministas y de derechos humanos nacionales y locales, dejamos clara nuestra postura en relación con los MUITF y los derechos de las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres, y contribuimos a la presión internacional que, en última instancia, logró que el presidente vetara dicha ley.

Continuaremos el trabajo con La Mesa Niña para garantizar que esta ley no se reactive durante la campaña presidencial de 2023 y que las voces de las niñas y adolescentes sean escuchadas. Esto incluirá apoyo financiero para actualizar la evidencia existente sobre las inversiones a favor de las infancias y adolescencias en Guatemala, con énfasis en el hecho de que las políticas actuales no abordan sus necesidades y, con ello, generar datos que sirvan para apoyar nuestra incidencia conjunta. Asimismo, trabajaremos con La Mesa Niña en la consolidación de una red de niñas y adolescentes para ayudar a las juventudes a plantear cuestiones políticas clave ante las personas candidatas a la presidencia y exigirles rendición de cuentas.

Un aprendizaje y una estrategia importantes resultado de los espacios de alianza y coalición en el sur de Asia también se centran en la creación de espacios para el diálogo con y entre las juventudes, ayudándolas a identificar prioridades en común y a presentarlas directamente al gobierno. Un ejemplo de ello es nuestra incidencia colectiva en relación con la edad mínima para contraer matrimonio en la India que, para el caso de las mujeres, iba a aumentar de 18 a 21 años. En este sentido, apoyamos a 95 organizaciones de la sociedad civil y a 2,500 jóvenes para que compartieran sus puntos de vista y recopilaran y presentaran sus demandas conjuntas al gobierno.

Las juventudes no querían centrarse en la edad para contraer matrimonio, que percibían como una forma de criminalizar las relaciones consensuadas y limitar el derecho de las niñas y adolescentes a elegir, sobre todo cuando se transgreden las líneas de casta y religión. En cambio, les preocupaba el acceso a una educación de calidad, a un empleo seguro y digno, a una educación integral en sexualidad y el derecho a participar en las decisiones que las afectan. La incidencia colectiva constante y la presentación de propuestas ante el Comité Parlamentario responsable de revisar dicha ley han atraído la atención de los medios de comunicación de todo el mundo y, hasta el momento, han impedido la modificación de la misma.

Como parte del Movimiento Nacional de Voces Jóvenes, trabajamos también con juventudes de 14 estados de la India para comentar y aportar al proyecto de Ley Nacional en materia de Juventud de 2021 y llevamos sus demandas ante el Ministerio de Juventud y Deportes. Solicitaban que se hiciera una difusión amplia de las leyes y políticas en las lenguas locales y que el gobierno crearía plataformas para que las juventudes pudieran dialogar al respecto y comentarlas. Asimismo, incluimos ejemplos de jóvenes de toda la India que han participado con éxito en actividades de incidencia, incluida la coalición de *Girls Not Brides* en Uttar Pradesh

## A LA VANGUARDIA EN COMUNICACIÓN ÉTICA

Nuestro compromiso con una comunicación responsable en torno a los MUITF atraviesa todo el trabajo que realizamos para amplificar las voces de las niñas y adolescentes. Esto significa seguir un proceso narrativo centrado en las necesidades y preferencias de las personas que hacen aportaciones, de tal manera que les sirva como fuente de poder. Para facilitarlos, en septiembre lanzamos nuestros nuevos [lineamientos de comunicación ética](#), junto con las 15 herramientas prácticas e imprimibles necesarias para cumplirlos. A continuación, nos centramos en integrar estas herramientas en nuestras propias prácticas –a través de una capacitación en la que participó todo el secretariado– y en promover el aprendizaje compartido y su adopción en la Alianza Global, y más allá de ésta.

La [sesión de aprendizaje](#) dedicada a la comunicación ética se diseñó con aportaciones tanto de las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides*, como de una superviviente de MUITF con el objetivo de ofrecer una visión general de los principios y las herramientas incluidos en los lineamientos, y para ilustrar el impacto real que el proceso de comunicación puede tener en la vida de las niñas, adolescentes y mujeres jóvenes. La sesión también incluyó un elemento participativo, en el que las

participantes trabajaron a partir de escenarios adaptados a su propio contexto.

Asimismo, codirigimos una sesión en el Grupo de Trabajo sobre Comunicación de [Bond](#), donde compartimos experiencias con profesionales de la comunicación que trabajan en los sectores humanitario y de desarrollo internacional, con lo que contribuimos a un cambio más amplio a favor de una narración descolonizada y dirigida por las personas colaboradoras. Los lineamientos y las herramientas han sido descargadas más de 780 veces en inglés, francés y español, lo que indica que su uso se ha ido generalizando.

## AMPLIFICAR LAS VOCES DE LAS NIÑAS Y ADOLESCENTES Y DE LAS ORGANIZACIONES DE LA MEMBRESÍA A FAVOR DE UNA VISIÓN POSITIVA DEL CAMBIO

Este año, a través de nuestros canales digitales, compartimos el trabajo que se realiza para abordar los MUITF, la manera en que esta práctica afecta la vida de las niñas y adolescentes y los desafíos que aún enfrentamos como movimiento. Compartir estas historias ha permitido mantener el compromiso y la motivación de las organizaciones de la membresía y las aliadas y garantizar que las personas tomadoras de decisiones, los gobiernos y las entidades donantes puedan ver el impacto que invertir en organizaciones de la sociedad civil y en alianzas que trabajan con las niñas y adolescentes puede tener en la construcción de un futuro mejor para todas las personas.

A lo largo de 2022 publicamos 24 historias en nuestro sitio web, que incluyeron reflexiones, experiencias e

**“Me sentí tan bien [...] No me iba a casar, podía ser feliz, regresar a la escuela y vivir con confianza”.**

Kavita, participante en un club infantil organizado por la Janaki Women's Awareness Society, Nepal

<sup>1</sup>Kavita is a pseudonym

historias personales de las niñas y adolescentes y de las organizaciones de la membresía. El sitio web fue visitado más de 1.2 millones de veces, de las cuales casi 16,000 visitas correspondieron a estas narrativas. Este año, las historias se centraron en los enfoques transformadores de género, el activismo juvenil, la interseccionalidad, los contextos humanitarios y las acciones colectivas, y la incidencia en materia de MUI TF.

La historia más visitada fue [I do not: How Nepalese girls are breaking free from child marriage](#) (Yo no: cómo las niñas y adolescentes de Nepal se liberan del matrimonio infantil), una historia en profundidad sobre Kavita,<sup>1</sup> una joven del ámbito rural nepalí que, gracias a que asistió a un club infantil organizado por la Janaki Women's Awareness Society, ganó confianza en sí misma y convenció a sus padres para que rechazaran una oferta de matrimonio cuando aún asistía a la escuela. Otros blogs fueron [Changing the pattern: How tailoring is helping young refugees say "no" to child marriage](#) (Cambiar el patrón: cómo la sastrería ayuda a las jóvenes refugiadas a decir "no" al matrimonio infantil) y [Cómo apoyar el poder de las niñas y adolescentes en América Latina y el Caribe](#).

En nuestras redes sociales también compartimos información, historias, eventos y debates relativos a los MUI TF y al trabajo que se realiza para abordar esta práctica. De este modo, animamos a un público amplio y a los principales actores –incluidas las organizaciones de la membresía y las entidades donantes– a participar en el debate y a actuar. En 2022, nuestra audiencia en redes sociales a través de los canales en inglés aumentó 6.6%, logrando llegar a más de 240,000 personas.

A través del correo electrónico, elemento fundamental de nuestro trabajo, logramos llegar a las organizaciones de la membresía y a las personas que nos apoyan para compartir con ellas información y oportunidades acordes a sus necesidades. Entre la amplia oferta que ponemos a disposición de las organizaciones de la membresía se incluye un resumen mensual de oportunidades para procurar fondos y correos electrónicos en los que se comparten nuevos recursos, alertas de incidencia, invitaciones a eventos y seguimientos en los que se

sintetizan las principales aportaciones. Todos nuestros canales tienen índices de participación muy por encima de las referencias del sector, lo que indica que nuestra comunicación está bien orientada y resulta atractiva, y que nuestras audiencias tienen acceso a lo último en evidencia.

En diciembre lanzamos un nuevo diseño de [correo electrónico mensual](#) para quienes nos apoyan, en el que se incluye un resumen de las últimas historias protagonizadas por las niñas, las adolescentes y las organizaciones de la membresía, así como lo último en evidencia, noticias y oportunidades; dicho correo está dirigido a diferentes audiencias, entre ellos las entidades donantes, las personas responsables de la elaboración de políticas, periodistas y la sociedad civil. La colaboración frecuente con estos grupos nos ha permitido promover la integración de los MUI TF en el trabajo que trasciende nuestra Alianza y construir un enfoque más integral y multisectorial en relación con los derechos de las niñas y adolescentes.

## ELABORACIÓN RESPONSABLE DE LOS INFORMES RELATIVOS A LOS MUI TF

Los medios de comunicación son muy importantes para sensibilizar y ejercer presión sobre la opinión pública para abordar los MUI TF a escala nacional, regional y mundial. Trabajamos con las organizaciones de la membresía para presentar las historias de forma proactiva y responder a las solicitudes de los medios de comunicación que cubren el tema de una manera ética y centrada en las soluciones, donde las personas afectadas pueden contar sus historias en un contexto seguro y en sus propias palabras. Esto se hace a partir de un enfoque que busca promover las historias personales para ilustrar tanto el impacto de los MUI TF como posibles soluciones, y evitar con ello información sensacionalista sobre el tema.

En 2022 fungimos como intermediarias en las relaciones laborales entre periodistas del Servicio Mundial de la BBC y la BBC África y organizaciones de la membresía, lo que sirvió para visibilizar el trabajo realizado por las organizaciones de la sociedad civil para abordar los MUI TF. Womba-Wuta Wanki, de Generation Alive en

Zambia, participó con Mabel van Oranje y Mary Robinson en una emisión de la conocida serie del Servicio Mundial de la BBC [How to be a former president](#) (Cómo ser expresidente). En dicho programa compartieron ideas sobre cómo crear un movimiento desde la base, emprender acciones colectivas, incluir el tema en la agenda internacional, conseguir financiamiento y relacionarse con diversos actores a todos los niveles.

Nerida Nthamburi, responsable del área de Participación de *Girls Not Brides* en África, representó a la Alianza Global en una entrevista con [la BBC África](#), en la que compartió ideas sobre cómo colaborar con las juventudes y sus comunidades para abordar los MUI TF. La Dra. Faith Mwangi Powell, Directora General de *Girls Not Brides*, intervino también en el podcast de TEDx [Climate Curious](#), donde destacó los vínculos que existen entre los MUI TF y las crisis cada vez más graves ocasionadas por el cambio climático; un área de interés para nuestro trabajo intersectorial.

También colaboramos en artículos de [Inside Philanthropy](#), centrados en el financiamiento del movimiento para abordar los MUI TF, y escribimos un artículo para la Fundación [Chandler](#) sobre el cambio sistémico y los motivos por los que prácticas tan complejas como los MUI TF no pueden resolverse a partir de intervenciones centradas en un solo tema o abordaje.

Esta cobertura eleva el perfil nacional e internacional de los MUI TF y ejerce presión sobre los gobiernos para que cumplan sus compromisos de abordar esta práctica y garantizar los derechos de las niñas y adolescentes, incluso de manera simultánea a los esfuerzos para abordar crisis relacionadas, como el cambio climático, la COVID-19, las situaciones de conflicto y el aumento de los costos de vida. Con ello también se colocó a las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides* y a las niñas, adolescentes y jóvenes como expertas en el tema, lo cual fortalece nuestra incidencia para su inclusión en los espacios de toma de decisiones a todos los niveles y para que se otorgue un financiamiento mayor y más flexible a quienes trabajan en alianza a nivel comunitario.

<sup>1</sup>Kavita es un seudónimo.

# EL IMPACTO EN LA PRÁCTICA: INCIDENCIA BASADA EN LA EVIDENCIA Y LIDERADA POR LAS ORGANIZACIONES DE LA MEMBRESÍA PARA INTEGRAR EL TRABAJO DE CUIDADOS Y LOS MUITF EN LA AGENDA REGIONAL DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Cuando las niñas y adolescentes se casan o se unen, con frecuencia asumen responsabilidades domésticas adicionales, lo cual limita su libertad, sus oportunidades y el acceso a la educación. Comprender estas experiencias –incluido el cuidado de otras personas– es un factor importante para garantizar que nuestro trabajo involucre a las niñas y adolescentes en situación de mayor marginación, incluidas las que están casadas o unidas, y responda a sus necesidades

Dado que se trata de un ámbito que, en gran medida, ha sido pasado por alto por la investigación y la incidencia en materia de MUITF, este año nos centramos en este tema en América Latina y el Caribe. Para ello, realizamos una investigación original con niñas, adolescentes y organizaciones de la membresía y las llevamos a los espacios regionales de incidencia para que compartieran sus experiencias y soluciones directamente con las personas tomadoras de decisiones.

## INVESTIGACIÓN ORIGINAL SOBRE LA RELACIÓN ENTRE LOS MUITF Y EL TRABAJO DE CUIDADOS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

En América Latina y el Caribe, 21% de las niñas y adolescentes se casan o se unen antes de cumplir los

18 años, y el 4% antes de los 15 años.<sup>k</sup> A pesar de que la prevalencia es superior a la media mundial, en la región se suele ignorar tanto esta cuestión como las normas de género que causan esta práctica y repercuten en la vida de las niñas y adolescentes una vez casadas o unidas, incluida la distribución a partir de roles de género del trabajo de cuidados, que recae sobre todo en las mujeres.

En 2022, el secretariado de *Girls Not Brides* trabajó con 60 organizaciones de la membresía en América Latina y el Caribe en el desarrollo y la implementación de una estrategia multidimensional para incidir en la inclusión del trabajo de cuidados y los MUITF en los compromisos regionales. Con este fin, trabajamos con 20 organizaciones de la membresía y 24 niñas, adolescentes y mujeres jóvenes en el desarrollo de un [informe](#) sobre los vínculos entre el trabajo de cuidados y los MUITF en la región.

Este informe esboza la disparidad de género en la

distribución del trabajo de cuidados en la población en general y pone de relieve otro patrón evidente: las niñas y adolescentes casadas o unidas asumen mayores responsabilidades de cuidados que sus pares solteras. Esto limita su acceso a una educación de calidad, al tiempo que repercute de forma negativa en su independencia económica, su salud física y mental y su capacidad para participar en la vida social y política.

El informe incluye recomendaciones para que los gobiernos, los organismos de la ONU y las organizaciones de la sociedad civil orienten su trabajo a la hora de abordar esta desigualdad de género. Para apoyar de forma eficaz a las niñas y adolescentes unidas, los gobiernos deben reconocer su papel como cuidadoras y adoptar políticas públicas que respondan a sus necesidades. Esto incluye el acceso a una atención sanitaria integral, sobre todo a los servicios de salud sexual y reproductiva; una

<sup>k</sup>UNICEF, 2022, [Base de datos sobre matrimonio infantil](#).

educación de calidad que abarque la educación integral en sexualidad y promueva la educación continua de las niñas y adolescentes unidas y/o que son madres, así como oportunidades recreativas.

Apoyamos la adopción de este informe y sus recomendaciones mediante [mensajes de incidencia](#) basados en evidencia, compartidos a través de las redes sociales, que ponen de relieve las voces y experiencias de las niñas, adolescentes y organizaciones de la membresía.

## INCIDENCIA COLECTIVA PARA INTEGRAR LOS CUIDADOS Y LOS MUITF EN LA AGENDA REGIONAL

La colaboración con las niñas, adolescentes y organizaciones de la membresía en la elaboración del informe sobre trabajo de cuidados y MUITF nos ha fortalecido y abre la oportunidad para emprender una incidencia colectiva a escala regional y poder así colocar sus experiencias, necesidades y soluciones en el centro de los debates multifactor y de los compromisos gubernamentales.

Con este fin, organizamos un [acto paralelo](#) oficial en la XV Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe –con un panel de personas expertas compuesto casi en su totalidad por mujeres jóvenes– y patrocinamos la participación de ocho organizaciones de la membresía en la conferencia.

En el acto paralelo, presentamos el informe, compartimos información e hicimos un llamado para que se den respuestas integrales a los MUITF basadas en la experiencia de las niñas, adolescentes y mujeres jóvenes. Como resultado, los MUITF ya forman parte de la [Declaración del Foro de Juventud](#), la [Declaración del Foro Feminista](#) y el [Compromiso de Buenos Aires](#), en el que los gobiernos se comprometieron a implementar medidas multisectoriales integrales para hacer frente a todas las formas de violencia y discriminación contra las mujeres, incluidos los MUITF.

Esta fue la primera vez que *Girl Not Brides* promovió un evento paralelo oficial integrado casi exclusivamente por mujeres jóvenes en un espacio estratégico de incidencia. La creación conjunta con las organizaciones de la membresía de una posición de incidencia fuerte, clara y basada en evidencia fue clave para integrar el tema de los MUITF en la agenda regional. Este éxito es aún más notable si se tiene en cuenta la histórica falta de atención prestada a la relación entre el trabajo de cuidados y los MUITF.

De cara al futuro, nos basaremos en estos éxitos para emprender acciones colectivas y apoyar la participación de las niñas, adolescentes y mujeres jóvenes en espacios regionales de incidencia política para presionar a favor de la toma de medidas relativas al tema.

**“El hecho de que el Estado y la sociedad en general no den a las niñas, adolescentes y mujeres otras oportunidades que no sean unirse constituye un fracaso”.**

Mujer de 24 años que contribuye al informe sobre cuidados, Colombia

**“Me parece muy relevante que como mujeres indígenas podamos estar ocupando estos espacios, que podamos poner al centro nuestras voces, nuestras necesidades y poder articularnos con otras organizaciones aliadas hermanas. Estos espacios son puentes, posibilidades para fortalecernos como redes y poder alcanzar una agenda con una perspectiva más intercultural y antirracista”.**

Guillermina L., representante de una organización de la membresía de México que participó en la Conferencia Regional



# OBJETIVO 3: APRENDIZAJE

Una de nuestras principales funciones como secretariado es facilitar el intercambio de conocimientos entre las organizaciones de la membresía y con las personas especialistas del sector, investigadoras, responsables de la elaboración de políticas y entidades donantes para garantizar que puedan influir, acceder y utilizar la evidencia y los recursos más recientes.



Este año logramos construir una mejor comprensión a escala global de la relación que existe entre los MUITF y otros asuntos de derechos humanos, y las medidas eficaces para abordarlos, al promover acciones colectivas basadas en evidencia. Como resultado, estamos en una mejor posición para incidir colectivamente a favor de inversiones y apoyos que prevengan de forma eficaz los MUITF y apoyen a las niñas y adolescentes unidas.

## EL TRABAJO CON LAS ORGANIZACIONES DE LA MEMBRÍA PARA GENERAR Y COMPARTIR EVIDENCIA

Este año facilitamos y apoyamos oportunidades para que las organizaciones de la membresía intercambiaran conocimientos entre sí y con los principales actores a escala nacional y regional.

India es el país del mundo con mayor número de niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres unidas antes de los 18 años (223 millones); y cada año hay más de 1.5 millones de niñas y adolescentes afectadas.<sup>1</sup> A pesar de estas cifras, la investigación, las políticas y los programas dirigidos a abordar los MUITF suelen ignorar a aquellas que ya están unidas, separadas, divorciadas o son viudas (niñas y adolescentes que han estado unidas alguna vez). Transformar las oportunidades para todas las niñas y adolescentes significa conocer más sobre su vida una vez unidas y visibilizar los problemas a los que se enfrentan.

<sup>1</sup>UNFPA-UNICEF Programa Mundial para Acabar con el Matrimonio Infantil, 2020, [Perfil de país: India](#).

En 2022, nos asociamos con el American Jewish World Service (AJWS) y [Vikalp Sansthan](#) –organización de la membresía de *Girls Not Brides*– para organizar un encuentro nacional, el primero en su tipo, al que asistieron 40 especialistas del sector de base comunitaria provenientes de siete estados de la India. El encuentro fue un espacio seguro en el que pudieron compartir información sobre los problemas que afectan a las niñas y adolescentes que ya se han unido o casado alguna vez, compartir estrategias y aprendizajes sobre lo que funciona para colaborar con ellas e identificar las áreas que aún requieren un análisis más profundo.

También dio lugar a que las organizaciones de base reconocieran la necesidad de trabajar con este grupo demográfico; se trata de un proceso que continuará gracias a la reciente formación de una comunidad de práctica. El informe, en el que se incluyan los hallazgos del encuentro, servirá también como herramienta de incidencia para quienes procuran una mayor atención y más financiamiento para el trabajo con niñas y adolescentes que ya han estado unidas.

Parte de nuestro papel como secretariado de una Alianza Global consiste en presentar estos hallazgos nacionales ante audiencias regionales y mundiales; algo que hicimos junto con Vikalp Sansthan durante el encuentro global de la red CRANK (ver el impacto en la práctica en la p. 28).

Con base en el trabajo realizado a nivel nacional en Kenia, Tanzania y Uganda, convocamos la Cumbre de Aprendizaje de África Oriental sobre el Abordaje de los MUITF para reforzar el aprendizaje y la coordinación intrarregional entre las organizaciones de la membresía y las aliadas que trabajan para abordar los MUITF y la A/MGF. La Cumbre brindó a *Girls Not Brides Kenia*, *Girls Not Brides Uganda* y la Coalición para abordar los MUITF de Tanzania la oportunidad de reunirse de forma presencial con personas expertas, líderes y reconocidas defensoras de la sociedad civil por primera vez desde que comenzó la pandemia de COVID-19.

Gracias a la Cumbre, estos colectivos hicieron un seguimiento de los avances en la promoción de los derechos de las niñas y adolescentes en toda la región, identificaron los retos y mejoraron sus capacidades conjuntas de incidencia y generación de evidencia. También estudiaron formas de hacer que los gobiernos rindieran cuentas de sus compromisos, al garantizar la existencia de acuerdos en torno a planes definidos de implementación de las leyes y políticas existentes. Desarrollaron también planes de trabajo colectivos por país, a partir de acciones prácticas basadas en evidencia, que llevarán a cabo en los próximos años.

En América Latina y el Caribe convocamos tres seminarios web en los que se abordaron los vínculos entre los MUITF y tres temas considerados prioritarios por las organizaciones de la membresía en la región: la educación integral en sexualidad, la autonomía corporal de las niñas y adolescentes y el liderazgo comunitario transformador. Cada sesión fue creada de forma colaborativa con 10 organizaciones de la membresía que tomaron la iniciativa de compartir sus programas y recomendaciones.

A través de esta iniciativa, colaboramos de forma estrecha con organizaciones de la sociedad civil para poner en contexto la evidencia y la incidencia globales en la región y, a su vez, reforzar la base de evidencia global con perspectivas regionales e interregionales; un trabajo que continuaremos en 2023.

**“¿Cómo podemos soñar ahora? Estamos casadas. Nuestra educación y nuestros sueños ya no están en nuestras manos. Ahora sólo podemos hacer lo que nuestra familia política nos permite. Por eso no tenemos sueños”.**

Mujer de 18 años participante en la convocatoria en la India

**Este seminario web ha sido muy importante. Vamos y venimos con el tema de la educación integral en sexualidad, pero creo que la realidad de las niñas y los niños exige mayor consistencia a la hora de promover una educación integral en nuestras escuelas.”**

Participante en el seminario web de República Dominicana

## REFORZAR LA BASE DE EVIDENCIA A NIVEL GLOBAL

En 2022 elaboramos y compartimos 17 recursos de aprendizaje en varios idiomas, siete de ellos en colaboración con organizaciones de la membresía y aliadas de *Girls Not Brides*. Estos informes, estudios de caso, revisiones bibliográficas, lineamientos, capacitaciones y herramientas resumen los últimos datos, evidencias y aprendizajes sobre temas específicos, en combinación con recomendaciones y herramientas prácticas en un formato que resulta accesible y utilizable por un público amplio. También reflejan los conocimientos y las experiencias de las organizaciones de la membresía, refuerzan la base de evidencia global y abogan por un mayor financiamiento para las organizaciones de la sociedad civil y la investigación sobre lo que funciona para abordar los MUITF.

Los recursos publicados este año incluyen informes sobre el [enfoque interseccional en materia de MUITF](#), [los MUITF y la educación de niñas y adolescentes](#) (actualizado en septiembre); [los MUITF y el trabajo de cuidados](#) y el [contexto nacional de Guatemala](#); estudios de caso y análisis de [género y sexualidad](#) de América Latina y el Caribe; un [marco conceptual](#) y un [informe para entidades donantes](#) sobre la sexualidad de las niñas y adolescentes; una guía para las organizaciones de la sociedad civil [que utilizan la ley](#) para abordar los MUITF en la India; lineamientos y herramientas de [comunicación ética](#) recién diseñados; un [módulo de capacitación para juventudes](#) y [un conjunto de herramientas para contar historias](#). A lo largo de 2022, se registraron más de 20,000 descargas de nuestro Centro de Recursos, un claro indicio de que nuestras audiencias tienen acceso a la evidencia y la utilizan.

Una de nuestras prioridades en 2022 fue llevar esta evidencia del papel a la práctica, con un enfoque que combina una comunicación amplia y focalizada a través de nuestros canales digitales con el aprendizaje en vivo –en línea y presencial– con diversos actores.

En respuesta a la petición de las organizaciones de la membresía de espacios de aprendizaje en vivo, en junio de 2022 lanzamos una [serie de aprendizaje](#) sobre lo que funciona para abordar los MUITF. La serie de cinco sesiones abarcó temas considerados prioritarios por las organizaciones de la membresía, incluidas las [transferencias de efectivo](#), [lo último en tendencias y evidencia](#), [el apoyo a las niñas y adolescentes unidas](#), [la comunicación ética](#) y las [acciones colectivas transformadoras de género](#). Al convocar a diversos actores, la serie promovió el aprendizaje intersectorial y la comparación interregional, contribuyó a reforzar la base empírica global en función del contexto y llamó la atención de una audiencia mundial conformada por entidades donantes, personas investigadoras, responsables de la elaboración de políticas y otras especialistas del sector sobre el trabajo realizado por las organizaciones de la membresía.

A través de la Red de Investigación para la Acción en Materia de MUITF ([red CRANK](#)) –una iniciativa conjunta con el Programa Mundial para Acabar con el Matrimonio Infantil de UNFPA-UNICEF– continuamos proporcionando una plataforma única para lograr que la agenda de investigación global en materia de MUITF esté mejor coordinada y armonizada y promover que las personas responsables de la elaboración de políticas y especialistas del sector retomen la información de dichas investigaciones. Conoce más sobre la red CRANK en la sección relativa al impacto en la práctica en la p. 28.

# EL IMPACTO EN LA PRÁCTICA: COORDINAR Y PROMOVER LA ASIMILACIÓN DE LAS INVESTIGACIONES Y LA EVIDENCIA EN MATERIA DE MUITF A NIVEL GLOBAL

La red CRANK es una parte esencial de nuestro objetivo de garantizar una agenda de investigación global coordinada y equitativa, que a su vez promueva la aceleración de las acciones dirigidas a abordar los MUITF. Para ello es necesario convocar a diversos actores, compartir los temas prioritarios y la evidencia más reciente sobre MUITF y facilitar la asimilación del contenido de dichas investigaciones a través de materiales de comunicación hechos a la medida.

En 2022, aumentamos nuestro alcance y colaboración con personas investigadoras, especialistas del sector, entidades financiadoras y responsables de la elaboración de políticas de todo el mundo. Tras una promoción dirigida, las personas que forman parte de la membresía de la red CRANK aumentaron 66%, hasta ser 469 personas, que ahora, a través de comunicaciones periódicas, reciben información sobre eventos y lo último en evidencia y productos relativos al aprendizaje. La participación vía correo electrónico está muy por encima de los parámetros de referencia del sector, lo que sugiere que un público diverso aprovecha y utiliza esta información.

## REUNIONES TRIMESTRALES DE INVESTIGACIÓN EN LAS QUE SE DESTACA LA EVIDENCIA MÁS RECIENTE

Este año continuamos con nuestra serie de reuniones trimestrales de investigación en línea, que ofrecen un espacio para que personas investigadoras, especialistas del sector, entidades financiadoras y responsables de la elaboración de políticas accedan a la evidencia más reciente sobre temas prioritarios y puedan aprender más al respecto. Entre ellos se incluyen la [sexualidad de las](#)

[niñas y adolescentes](#), la [prevención de los MUITF a gran escala](#) y el [apoyo a las niñas y adolescentes en situación de mayor marginación](#), respaldados por los temas centrales de investigación sobre [enfoques multisectoriales y multinivel eficaces para abordar los MUITF](#). También elaboramos otros temas centrales de investigación sobre cómo llegar a las niñas y adolescentes en situación de mayor marginación, cuya publicación está prevista para principios de 2023.

Más de 270 personas asistieron a las reuniones trimestrales de investigación, y el 87% de las que respondieron a la encuesta afirmaron que utilizarán en su trabajo los datos presentados. La iniciativa ha mejorado la colaboración y coordinación en el ámbito de la evidencia, la difusión de la investigación y el financiamiento en materia de MUITF, lo que ha contribuido a orientar mejor las intervenciones políticas y a mejorar los resultados de los programas dirigidos a abordar esta práctica. Además del evento en directo, garantizamos también un mayor alcance y difusión al condensar la evidencia más reciente en formatos accesibles y compartir los recursos de la reunión –las principales aportaciones, las notas, las grabaciones, las presentaciones y los informes– a través de nuestros canales de comunicación.

**“Nuestra organización trabaja para mejorar el acceso de las niñas y adolescentes a la educación, por lo que estos hallazgos nos ayudarán a ampliar nuestras actividades”.**

Participante en una reunión trimestral de investigación de la red CRANK

## REFORZAR LA COORDINACIÓN DE LA AGENDA GLOBAL DE INVESTIGACIÓN

Este año también organizamos nuestro primer [encuentro global de investigación](#) en línea, que reunió a 246 participantes de todo el mundo durante tres días con el objetivo de reforzar la coordinación y las acciones dirigidas a abordar los MUIFE. El encuentro se organizó en torno a tres temas clave: [aprendizaje de la evidencia más reciente](#), [alianzas eficaces](#) y el [panorama del financiamiento de la investigación en materia de MUIFE](#). Como parte de nuestro compromiso de incorporar a personas investigadoras y especialistas del sector del Sur Global a los debates sobre investigación, evidencia y financiamiento en materia de MUIFE, cada jornada se destinó un espacio para que las personas ponentes compartieran los principales hallazgos y aprendizajes de su trabajo, con lo que se facilitó la asimilación de evidencias más diversas y provenientes de múltiples contextos, incluso de lugares y poblaciones que hasta el momento habían sido pasados por alto en la investigaciones relativas a los MUIFE.

Durante el encuentro mundial de investigación lanzamos el nuevo [rastreador de investigaciones en línea](#) de la red CRANK, que es parte esencial de nuestro trabajo para apoyar y avanzar en la coordinación de la investigación sobre el tema. A través del rastreador, las personas usuarias pueden buscar las últimas investigaciones en materia de MUIFE por temas y zonas geográficas, en páginas de búsqueda disponibles en inglés, francés y español. Desde el lanzamiento del rastreador, hemos registrado más del doble del número habitual de envíos de investigaciones, lo que demuestra la utilidad de la herramienta. A lo largo de 2023, profundizaremos en su uso y garantizaremos que el rastreador se convierta en el lugar de referencia para compartir y acceder a las últimas investigaciones y evidencia en materia de MUIFE.

**“Me encantó la presentación sobre la asimilación de las investigaciones. Me pareció brillante y nos permitió avanzar; sin duda hablaré con mi equipo sobre los principios de la asimilación”.**

Participante en el encuentro mundial de investigación de la red CRANK



# OBJETIVO 4: EL SECRETARIADO AL SERVICIO DE LA ALIANZA GLOBAL

En relación a los recursos y el apoyo para el fortalecimiento del movimiento mundial para abordar los MUIFE, al secretariado de *Girls Not Brides* le interesa tanto *cómo* trabajamos como *qué* es lo que hacemos. Por ello, nos comprometemos a garantizar que el secretariado, además de responder a la diversidad de las organizaciones de la membresía, sea eficaz y se encuentre en un estado de constante aprendizaje y evolución.

## EVIDENCIA CLAVE

16

organizaciones de la membresía tienen acceso a revisiones de salvaguarda y capacitaciones específicas para sus respectivos contextos

3

El equipo *Girls Not Brides* logró tener presencia en tres nuevos países

En 2022, tras dos años de consultas con las organizaciones de la membresía, las Alianzas Nacionales y Estatales de *Girls Not Brides* y las entidades donantes, lanzamos y comenzamos a implementar la ambiciosa Estrategia del Secretariado 2022-25. Los Objetivos Estratégicos 1, 2 y 3 (Construcción de movimientos, Influencia y Aprendizaje) representan el “qué” de nuestras ambiciones de cambio. El Objetivo Estratégico 4 representa el “cómo”: trazar una hoja de ruta para un rediseño organizativo que respalde nuestra labor en los próximos años.

## REEQUILIBRAR EL PODER Y LOS RECURSOS

Nuestra visión fundamental es reequilibrar el poder y los recursos en el contexto de las actividades que realicemos y en nuestra estructura organizativa, para garantizar que seamos un reflejo de la Alianza Global y nos ubiquemos en un lugar adecuado para servir. Esto incluye el incremento de la representación y el liderazgo de nuestros equipos en África, Asia y América Latina y el Caribe y la diversificación de nuestra Junta Directiva.

Reducimos la proporción de integrantes del equipo con sede en el Reino Unido del 74% en 2020 al 56% en 2022 y mantendremos la búsqueda de ese equilibrio en la presencia a escala global en 2023 y en adelante conforme haya puestos vacantes y se creen nuevas funciones. Además de nuestras sedes principales –Nairobi, Ciudad de México y Nueva Delhi– ahora también tenemos presencia en Nigeria, Senegal y Uganda.

Un elemento clave de nuestro rediseño organizativo es brindar mayor apoyo al cambio nacional y subnacional mediante la inversión en las Alianzas Nacionales y Estatales de *Girls Not Brides*. Consideramos que apoyar a las coaliciones de la sociedad civil para que actúen e incidan de manera conjunta acelerará las acciones dirigidas a abordar los MUIFE, y que en este momento nos encontramos en una posición privilegiada para hacerlo. En 2022, revisamos nuestras políticas para agilizar los procesos de inversión financiera en las Alianzas Nacionales y coaliciones de *Girls Not Brides*, y en 2023 pondremos en marcha estas inversiones.

## MANTENER LA BUENA GOBERNANZA

A principios de 2022 revisamos nuestros estatutos y los actualizamos para que reflejaran nuestro crecimiento como organización y para simplificar las funciones de la Junta Directiva. Creamos dos subcomités de la Junta –el Comité de Finanzas y Política y el Comité de Procuración de Fondos y Relación con Donantes– para garantizar la eficiencia a nivel de Junta Directiva y crear espacios estratégicos de asesoramiento y apoyo operativo.

Contar con representantes de África, Asia, Europa, América Latina y el Caribe otorga a nuestra Junta Directiva un carácter diverso. En 2022, la Junta recibió capacitación para comprender mejor sus responsabilidades como fideicomisaria de conformidad con la Comisión de Organizaciones Benéficas del Reino Unido. Llevamos a cabo una revisión de la gobernanza para garantizar nuestra adecuación al Código de Gobernanza de las Organizaciones Benéficas y la eficacia organizativa. Dos integrantes de la Junta Directiva dejaron su cargo en 2022 y aprovechamos la oportunidad para llevar a cabo una auditoría de competencias que nos ayude a identificar las prioridades a la hora de contratar a las personas que se integren a la Junta en 2023.

En línea con nuestro compromiso de garantizar la equidad y la justicia en lo que hacemos y en cómo lo hacemos, iniciamos un proceso de revisión y simplificación de nuestras políticas internas. Tras realizar una evaluación comparativa con organizaciones similares, adoptamos una nueva política salarial global que permite que las escalas salariales sean más equitativas y transparentes. En 2023 continuaremos nuestro trabajo para formalizar este proceso en nuestros equipos con presencia en África, Asia y América Latina.

## PONER A LAS NIÑAS Y ADOLESCENTES EN EL CENTRO DE NUESTRA LABOR DE SALVAGUARDA

*Girls Not Brides* se compromete a garantizar que las necesidades, los intereses y la seguridad de las niñas y adolescentes estén en el centro de nuestro enfoque y de cualquier trabajo que apoyemos. En 2022, continuamos ofreciendo cursos de capacitación y talleres sobre salvaguarda a las organizaciones de la membresía, las Alianzas Nacionales y Estatales y las personas que integran el equipo. Revisamos nuestros procesos de contratación y reclutamiento para garantizar que en todas las entrevistas se incluyan preguntas sobre salvaguarda, y que las personas que se integren al equipo completen tanto un curso obligatorio de salvaguarda en línea como capacitación inicial.

Desarrollamos un conjunto de Normas de Salvaguarda para las organizaciones de la membresía y, en 2022, 16 de esas organizaciones tuvieron acceso a revisiones de salvaguarda y capacitaciones personalizadas con base en los proyectos. Como resultado, las organizaciones de nuestra membresía están mejor preparadas para comprender las implicaciones de salvaguarda específicas de las iniciativas dirigidas a abordar los MUITF.

## INCORPORAR NUESTRO COMPROMISO CON LA DIVERSIDAD, LA INCLUSIÓN Y LA EQUIDAD

La diversidad, la inclusión y la equidad son elementos fundamentales de nuestros principios y valores. Se reflejan en la creación de un equipo de trabajo, un liderazgo y una Junta Directiva diversos. Para lograrlo, promovemos la equidad, la colaboración, el respeto y la transparencia en la toma de decisiones en nuestra organización y establecemos políticas y procedimientos justos e implementados de forma coherente. Respetamos y valoramos las diferencias de las personas e intentamos crear, de manera proactiva, una cultura en la que éstas

se sientan cómodas con lo que son y desarrollen un sentimiento de pertenencia.

En 2021, *Girls Not Brides* formalizó el Comité de Diversidad, Inclusión, Voces y Equidad (DIVE), que está integrado por personas pertenecientes a todas las áreas de la organización. Nuestro comité DIVE desempeña un papel importante para garantizar que los cambios necesarios se promuevan en toda la organización; asimismo, al apoyar la rendición de cuentas en torno a cuestiones relevantes para la lucha contra el racismo, la diversidad, la inclusión y la equidad, funciona como elemento de control y equilibrio para el secretariado.

En 2022, el comité DIVE colaboró estrechamente en la selección de nuevos integrantes para incrementar el número de puestos ubicados en África, Asia y América Latina y el Caribe, aumentar la diversidad de género, crear puestos específicos para atraer a más personas menores de 24 años al equipo e incluir a más personas cuya lengua materna no sea el inglés. El comité DIVE también llevó a cabo un análisis de la diversidad en el lugar de trabajo para identificar las prioridades y recomendaciones clave para 2023 y en adelante.

Nuestro Comité de Lenguaje continuó con el análisis de la relación entre lenguaje y poder, con el fin de garantizar que el lenguaje de nuestra organización sea un reflejo de nuestro trabajo, valores y relaciones, así como de la diversidad del movimiento para abordar los MUITF. El Comité de Lenguaje parte de un enfoque interseccional para promover el debate, el aprendizaje y la sensibilización entre las personas que conforman el equipo de la Alianza Global. Compartimos estas experiencias con organizaciones que no forman parte del movimiento para abordar los MUITF –incluso a través de la red Bond– para apoyar el trabajo que realizan para descolonizar sus relaciones, procesos y mensajes.

# REFLEXIONES Y PERSPECTIVAS



## ÁFRICA

En 2022, las organizaciones de la membresía en África renovaron su compromiso de acelerar los esfuerzos dirigidos a abordar los MUITF. En algunos países, las crisis humanitarias, las crisis climáticas y el impacto de los problemas de salud pública, incluida la COVID-19, han aumentado los retos para su implementación. Entre las principales causas de MUITF tras la pandemia se encuentran el gran número de estudiantes que abandonan la escuela de forma prematura, el número limitado de estudiantes que regresan a la escuela y los problemas económicos a los que se enfrentan las familias, que ya de por sí tenían dificultades financieras.

Dicho contexto brindó a las organizaciones de la membresía la oportunidad de incidir de forma colectiva para contrarrestar algunos de estos riesgos. Entre los ejemplos de 2022 cabe citar la formación de movimientos comunitarios muy activos dirigidos por juventudes que abordan los MUITF en África oriental; las exitosas campañas nacionales de incidencia que condujeron a la promulgación de leyes y políticas para abordar los MUITF en África meridional, y la continua integración de intervenciones dirigidas a abordar los MUITF en otros sectores, como el de la educación de las niñas y adolescentes en África occidental.

Me gustaría citar las palabras de una joven defensora de 18 años que vive en la frontera entre Kenia y Tanzania y hace campaña para abordar los MUITF en su comunidad:

**“Mi generación puede acabar con el matrimonio infantil. Si unimos nuestras voces, podemos lograr que nuestra comunidad ya no acepte esta práctica y debemos esforzarnos por garantizar que ninguna niña o adolescente se vea obligada a unirse hasta que esté preparada para ello. Sin embargo, para lograrlo necesitamos apoyo”.**

Joven activista, África oriental

De cara al futuro, está claro que el contexto exige la transformación de nuestras estrategias de acción colectiva. En 2023, invertiremos más en las Alianzas Nacionales y coaliciones para acelerar las acciones colectivas y aumentar las oportunidades de incidencia con base en la evidencia. Continuaremos experimentando con diferentes herramientas y procesos en línea y presenciales para fortalecer las comunidades de cambio. La participación de las organizaciones de la membresía, la organización de las juventudes y el cambio de las normas sociales continuarán al centro de nuestro trabajo. El movimiento para abordar los MUITF en África es diverso, fuerte y audaz ¡y te invitamos participar!

**Nerida Nthamburi,**  
*Representante de Girls Not Brides para África*



## ASIA

La pandemia de COVID-19 aumentó el riesgo de abandono escolar y de MUITF para las niñas y adolescentes de comunidades marginadas. En 2022, mantuvimos nuestro compromiso de apoyar a las Alianzas Estatales y coaliciones de Girls Not Brides para destacar y amplificar sus voces y necesidades.

Nuestros esfuerzos incluyeron: garantizar que las niñas, las adolescentes y sus familias conozcan los planes relativos a su bienestar a los que sus gobiernos se comprometieron y que reciban apoyo para acceder a ellos; crear plataformas para que las juventudes compartan sus perspectivas en relación con las causas de los MUITF y posibles soluciones; y capacitar a jóvenes de la comunidad que trabajan en el sector en el uso de herramientas lúdicas para analizar y modificar las normas y los roles de género.

Asimismo, mantuvimos el compromiso de fortalecer nuestras redes y a las organizaciones que conforman nuestra membresía a través de programas hechos a la medida para mejorar su capacidad de integrar enfoques transformadores de género en sus organizaciones y programas. Continuamos con el desarrollo y la profundización de perspectivas en relación con la

elección y la agencia de las niñas y adolescentes mediante la organización –en colaboración con organizaciones de la membresía y aliadas clave– de un encuentro que abordó la situación de las niñas y adolescentes unidas.

El objetivo de estas intervenciones es garantizar que las organizaciones de la membresía y las personas que trabajan el tema a nivel comunitario dispongan de las herramientas necesarias para modificar las normas –que tienen su origen en el patriarcado y en la escasa valoración que se otorga a las niñas y adolescentes–, mismas que debilitan la eficacia de las leyes y políticas dirigidas a abordar los MUITF. Por último, mantuvimos nuestro compromiso de promover la participación de las juventudes y los enfoques transformadores de género en la región.

**Divya Mukand,**

*Representante de Girls Not Brides para Asia*



## AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

En América Latina y el Caribe es fundamental posicionar a los MUITF como un tema clave desde una perspectiva integral. Después de que durante la pandemia no pudimos reunirnos de forma presencial, en 2022 nos enfocamos en reconectar y crear nuevos espacios para hablar sobre los MUITF. Dirigimos nuestros esfuerzos a mostrar cómo esta práctica se relaciona con diferentes temas de derechos humanos, lo que contribuyó a la comprensión de este tema como un asunto social complejo y no como meros casos aislados.

En colaboración con las organizaciones de la membresía, creamos espacios de reflexión e hicimos aportaciones a espacios regionales e internacionales clave. Colaboramos con el movimiento de mujeres indígenas para abordar los MUITF en el Foro Permanente para las Cuestiones Indígenas de la ONU; promovimos la participación de las juventudes en el Foro de la Juventud sobre Población y Desarrollo; participamos en la Conferencia Regional sobre la Mujer para colocar a las juventudes activistas en el centro de nuestro enfoque, y presentamos un informe sobre los MUITF y el trabajo de cuidados creado de forma colectiva con las juventudes y las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides*.

En Guatemala, unimos fuerzas con La Mesa Niña para lanzar la primera Alianza Nacional de la región dedicada a abordar los MUITF. Nos emociona trabajar con un grupo de organizaciones y personas tan talentosas y comprometidas, dispuestas a desafiar las políticas

centradas en las personas adultas para enfocarse en la creación de espacios propicios para intercambio intergeneracional, de modo que los movimientos juveniles ganen, en efecto, protagonismo.

Fue un privilegio y un honor ser parte de este increíble y desafiante año, en el que demostramos que la única manera de abordar los MUITF es a través de acciones colectivas basadas en el conocimiento, las experiencias y las voces de las niñas, las juventudes y las organizaciones que conforman el núcleo de nuestro trabajo. Somos conscientes de que el contexto regional nos exige trabajar de manera conjunta y pensar estrategias para abordar los MUITF y crear espacios seguros. Esperamos continuar este trabajo en 2023, con la consolidación de un movimiento regional que demuestre con claridad que los MUITF aún son una asignatura pendiente que requiere enfoques sostenibles basados en el cambio social, y no sólo en el cambio legal.

**Alma Burciaga-González,**

*Representante de Girls Not Brides para América Latina y el Caribe*

# AGRADECIMIENTOS

**El trabajo de *Girls Not Brides* no sería posible sin el apoyo de nuestras entidades donantes. Su generosidad impulsa nuestra contribución al movimiento mundial para abordar los MUITF. A continuación las mencionamos:**

- Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI)
- Nationale Postcode Loterij
- Fundación Ford
- Fondo Kendeda
- Gobierno de Canadá
- Education Out Loud (gestionado por Oxfam IBIS y financiado por la Alianza Mundial por la Educación)
- Fundación Bill y Melinda Gates
- El Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo
- Fundación David y Lucile Packard
- Jugadores de People's Postcode Lottery
- Fondo Filantrópico Wellspring
- Fondo de la Fundación NoVo de la Fundación Tides
- Fundación familiar privada gestionada por Greenwood Place
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)
- Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)
- Every Good Thing LLC

## **Simpatizantes y aliadas de *Girls Not Brides***

que, incluso en circunstancias difíciles, no han dejado de colaborar con nosotras en nuestra misión de abordar los MUITF y garantizar que todas las niñas y adolescentes puedan alcanzar su potencial.

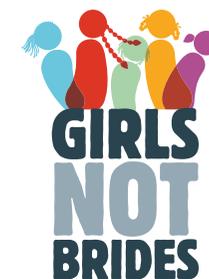
## **Las 1,604 organizaciones de la membresía de**

***Girls Not Brides*** trabajan a nivel comunitario, nacional, regional y mundial para llamar la atención del mundo sobre el tema de los MUITF, comprender lo que se necesita para abordar esta práctica y exigir leyes, políticas y programas que hagan una diferencia en la vida de millones de niñas y adolescentes.

# A TRAVÉS DE NUESTROS ESFUERZOS COLECTIVOS Y GLOBALES, NOS ACERCAREMOS A LA VISIÓN DE TERMINAR CON LOS MATRIMONIOS Y LAS UNIONES INFANTILES, TEMPRANAS Y FORZADAS EN ESTA GENERACIÓN

## REPORTE DE IMPACTO 2022

*Girls Not Brides* es una alianza global constituida por más de 1.600 organizaciones de la sociedad civil de más de 100 países, comprometidas con poner fin al matrimonio infantil y posibilitar que las niñas puedan desarrollar su pleno potencial.



La Alianza Global para Terminar  
con el Matrimonio Infantil

Publicado en abril 2022

*Girls Not Brides*

Seventh Floor

65 Leadenhall Street

Londres

EC3A 2AD

Reino Unido

 0203 725 5858

 0207 603 7811

 [www.GirlsNotBrides.org](http://www.GirlsNotBrides.org)

 [info@GirlsNotBrides.org](mailto:info@GirlsNotBrides.org)

 [GirlsNotBrides](https://twitter.com/GirlsNotBrides)

 [www.facebook.com/GirlsNotBrides](https://www.facebook.com/GirlsNotBrides)

*Girls Not Brides* es una empresa limitada por garantía (Reg. N° 8570751) y una organización benéfica registrada en Inglaterra y Gales (Reg. N° 1154230).