

Alianzas y acciones eficaces:

fortalecer la generación y el uso de evidencia para mejorar los resultados en materia de políticas y programas



Marzo 2023



IMAGEN: Niñas en el centro educativo del Urmul Trust en el desierto del Thar, Rajasthan, India.
Foto: *Girls Not Brides*/Allison Joyce

Resumen temático de la segunda jornada del encuentro mundial de investigación de la red CRANK

La segunda sesión de la reunión mundial de investigación de la Red de Investigación para la Acción en materia de Matrimonios y Uniones Infantiles, Tempranas y Forzadas (red CRANK) se centró en la importancia del trabajo en alianza a todos los niveles.

Las personas ponentes y participantes en esta sesión compartieron ejemplos y reflexiones sobre:

- Cómo las alianzas diversificadas han fortalecido las políticas y los resultados de los programas relativos a los matrimonios y las uniones infantiles, tempranas y forzadas (MUITF) en diferentes contextos.
- Cómo el trabajo en alianza permite fortalecer la investigación y la asimilación de la evidencia para lograr un mayor impacto.
- Las mejores prácticas para reforzar el trabajo realizado por alianzas multiactor.
- Áreas de oportunidad en el trabajo realizado en alianza.

Esta síntesis incluye las principales aportaciones de la sesión, así como un resumen realizado por la red CRANK sobre el contenido abordado por cada ponente. Todos los recursos –grabaciones, presentaciones, notas, principales aportaciones– del segundo día de la reunión mundial de investigación de la red CRANK están disponibles en la [página web](#) de la sesión.

Principales aportaciones sobre alianzas y acciones eficaces:

- **La investigación en materia de MUITF debe ser integral y buscar aportaciones desde diversas perspectivas.** Los MUITF son un fenómeno complejo, por lo que las respuestas a esta práctica deben ser integrales. Por ello, el diseño de la investigación también debe incluir múltiples y diversas perspectivas individuales e institucionales en todos los niveles, para garantizar que ésta responda a preguntas que contribuyan a lograr un cambio más amplio.
- **La investigación y la gestión del conocimiento conforman un sistema en el que las relaciones de poder son desiguales.** Para garantizar que la investigación incluya las perspectivas de las personas en mayor riesgo y/o más afectadas por los MUITF, debemos comprender y abordar estas desigualdades mediante un proceso de investigación incluyente.
- **Para garantizar la asimilación de la evidencia, la investigación debe ser pertinente, útil y accesible.** Esto significa involucrar a los principales actores, así como definir en colaboración y compartir la toma de decisiones a lo largo de todo el proceso de investigación. Esto puede hacerse a través de alianzas con actores y redes comunitarias confiables; mediante la capacitación de las personas investigadoras en metodologías incluyentes, feministas, participativas e interseccionales; y con el mejoramiento de las capacidades de las personas que podrían hacer uso de la investigación sobre cómo acceder, interpretar y utilizar la evidencia.
- **Los actores a nivel macro deben participar en el diseño de la investigación para impulsar el cambio a escala.** Es necesario implicar a los gobiernos nacionales como aliados y convencerlos de que la evaluación no es un proceso de búsqueda de errores, sino un medio para mejorar la calidad y el impacto.
- **La investigación puede ayudar a crear alianzas y movimientos locales, regionales e internacionales, que tengan más conocimientos, competencias y objetivos en común.** Las plataformas regionales pueden ayudar a vincular, coordinar y aportar una perspectiva regional a la investigación para lograr un mayor impacto.

Preparando el terreno: una reflexión sobre el valor de las alianzas en el ámbito de la investigación y la incidencia

Girls Not Brides: La Alianza Global para Terminar con el Matrimonio Infantil – Nerida Nthamburi

Perfil de la ponente:

Nerida Nthamburi dirige al equipo de *Girls Not Brides* en África y el desarrollo y la implementación de la estrategia de *Girls Not Brides* en dicho continente. Esto incluye la gestión de la colaboración con las Alianzas Nacionales, las coaliciones y las organizaciones de la membresía de *Girls Not Brides* y las instituciones africanas pertinentes.

En su discurso de apertura, Nerida reflexionó sobre cómo, por más de una década, *Girls Not Brides* ha trabajado de forma colectiva y reunido a actores a nivel mundial, nacional y comunitario para abordar los MUITF de forma eficaz.

A lo largo de este tiempo, *Girls Not Brides* y sus aliadas han aprendido que no existe una estrategia única para abordar esta práctica y promover los derechos de las niñas y adolescentes. El trabajo debe comenzar a nivel local, con las propias niñas y adolescentes, para después catalizarse a través de esfuerzos nacionales, regionales y mundiales. Esto último sólo es posible si actores reconocidos y diversos trabajan de forma coordinada en todos los sectores y a distintos niveles.

Es importante compartir los hallazgos de las investigaciones sobre programas en materia de con las organizaciones de la sociedad civil (OSC) que trabajan a nivel local y nacional y promover su asimilación. Las OSC que trabajan en África deben:

- Desarrollar intervenciones sostenibles e intersectoriales para abordar los MUITF. Dichas intervenciones deben estar vinculadas y abarcar enfoques tanto a corto como a largo plazo.
- Cambiar o reequilibrar el poder de tal forma que la mayor parte del apoyo se canalice a través de movimientos comunitarios. Las organizaciones e instituciones de investigación que trabajan a escala nacional, regional o mundial deben vincularse con movimientos u organizaciones de base comunitaria o dirigidos a nivel local.
- Desarrollar plataformas atractivas para compartir el aprendizaje a escala nacional, regional y mundial.

La red CRANK es un ejemplo de plataforma atractiva para la coordinación de la investigación en materia MUITF y la asimilación de evidencia. Además de propiciar el intercambio de enfoques de aprendizaje y recursos entre diferentes actores, es también una oportunidad para crear alianzas y redes.

Cada aliada debe aportar algo a través de la colaboración. En las alianzas establecidas en el ámbito de la investigación y la incidencia, por ejemplo, las personas investigadoras ofrecen su experiencia en la investigación y la generación de evidencia, al tiempo que se benefician de las aportaciones directas de las comunidades en las que se basa su investigación para garantizar que ésta se traduzca en una incidencia eficaz.

Las alianzas no son fáciles; lleva tiempo y esfuerzo crearlas y mantenerlas. Pero es posible, y siempre vale la pena el esfuerzo.

Panel de personas expertas sobre el valor de las alianzas

Her Choice Alliance – Dr. Desire Agusu

Perfil de la ponente:

El Dr. Desire Agusu es investigador en la Universidad de Groningen, Países Bajos. Participó en Her Choice Alliance como investigadora local en Benín para el Instituto de Investigación en Ciencias Sociales de la Universidad de Ámsterdam.

La presentación del Dr. Desire Agusu se centró en el enfoque dirigido por la comunidad para abordar los MUITF, en línea con sus experiencias con la alianza Her Choice. La alianza comenzó a operar en colaboración con 27 organizaciones aliadas locales, entre 2016 y 2020, para abordar los MUITF en 10 países.

Reflexiones:

- **Se requiere de un enfoque integral para abordar la compleja naturaleza de los MUITF.** Estos enfoques pueden agruparse en torno al aumento del poder de decisión de las niñas y adolescentes y la movilización de las comunidades pertinentes.
- **Las partes responsables de la implementación deben ser capaces de utilizar de forma eficaz los resultados de la investigación en los programas,** de modo que se traduzcan en acciones concretas.
- **Las alianzas son más sólidas cuando se construyen en torno a la confianza y el conocimiento mutuos, colaborando para fomentar la legitimidad a distintos niveles.** Las organizaciones comunitarias, por ser visibles y activas, suelen gozar de legitimidad entre las personas de la comunidad. En cambio, otras organizaciones gozan de legitimidad a nivel transitorio o macroeconómico. Al reunir a las organizaciones, las alianzas pueden gozar de una mayor legitimidad, conocimientos y experiencia a todos los niveles y movilizar a actores de diferentes sectores, como, por ejemplo, el personal docente.
- **Los sistemas de intercambio de conocimientos –como la educación entre pares y las personas de la comunidad que hacen trabajo voluntario– son necesarios para que la información circule** y sirven para apoyar la asimilación y apropiación de la misma. Los actores que fungen como educadores entre pares también pueden supervisar el proceso de cambio.
- **Las alianzas diversificadas permiten que las organizaciones aprovechen al máximo sus competencias, experiencia, conocimientos e influencia.** Estas alianzas pueden reforzar el desarrollo de políticas y los resultados de la investigación para lograr un mayor impacto. Asimismo, pueden actuar a nivel micro o macro: a nivel nacional se debe obtener compromisos por parte de los actores locales, mientras que la participación de los actores a nivel macro permite el cambio a gran escala necesario para abordar los MUITF. Involucrar a los varones y a otros actores locales también es crucial, ya que suelen tener el respeto de su comunidad y pueden promover el apoyo a las intervenciones y al cambio social.

Lecciones aprendidas y recomendaciones:

- Aumentar la participación de actores y organizaciones de diferentes orígenes y legitimidad funcional y geográfica diversa en todas las etapas de la intervención.
- Continuar con la promoción de buenas prácticas, tales como los enfoques integrales, la gestión de los cambios contextuales, el aumento de la participación masculina y la diversificación de las organizaciones aliadas a nivel nacional.
- Centrarse en la ampliación de las buenas prácticas e iniciativas propuestas por la alianza Her Choice para desbloquear estrategias a nivel macro dirigidas a abordar los MUITF.

Vikalp Sansthan – Usha Choudhary

Perfil de la ponente:

Usha Choudhary es una activista social con 25 años de experiencia en la erradicación de la violencia de género y los MUITF en la India. Es cofundadora y actualmente secretaria y directora ejecutiva de Vikalp Sansthan, una organización no gubernamental con sede en Rajastán que trabaja para abordar la desigualdad de género a través de la participación y el empoderamiento de las juventudes.

Usha Choudhary habló sobre las alianzas entre la sociedad civil y las organizaciones no gubernamentales y su experiencia de trabajo en Rajastán, India. También compartió los principales hallazgos de la investigación llevada a cabo por Vikalp Sansthan en la que se analizaron las experiencias de unión de niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres, y de 50 varones unidos.

Reflexiones:

- **La colaboración con las personas proveedoras de servicios sanitarios puede ayudar a incorporar a las niñas y adolescentes unidas a la investigación.** En ocasiones, las investigaciones no logran incorporar las voces de las niñas y adolescentes unidas, ya que sus actividades fuera del hogar suelen estar limitadas. La colaboración con las personas proveedoras de servicios sanitarios es una posible vía de entrada para superar este obstáculo.
- **Las sesiones para parejas aumentan la sensibilización en torno a los derechos y la salud sexuales y reproductivos (DSSR).** Estas sesiones permiten a las parejas aprender más sobre el consentimiento, los derechos –incluidos los DSSR–, los sueños compartidos y las alternativas.
- **El intercambio de conocimientos entre las organizaciones aliadas puede ayudar a disipar ideas erróneas generalizadas.** También crea un espacio para abordar cuestiones sobre las que tal vez no se haya reflexionado previamente (por ejemplo, la falta de acceso a los servicios por parte de las niñas y adolescentes unidas, o que los programas se dirijan en su mayoría a las niñas y adolescentes solteras).
- **Las alianzas y la colaboración con OSC refuerzan las iniciativas de incidencia política.** Trabajar en alianza ayuda a crear redes y sistemas de apoyo entre las OSC. También mejora las oportunidades de incidencia conjunta y ofrece una plataforma para debatir en torno a aprendizajes, desafíos e innovaciones. Al trabajar en alianza, Vikalp habló sobre los problemas que afectan a las niñas y adolescentes unidas con diversos actores, desde comunitarios hasta actores del ámbito nacional e internacional. Gracias a ello, pudieron influir en el proceso de formulación de políticas dirigidas a las juventudes.

Organizaciones de defensa de los derechos de la mujer y alianzas con enfoque feminista

Comisión de Mujeres Refugiadas (WRC) – Dra. Janna Metzler

Perfil de la ponente:

La Dra. Janna Metzler es directora asociada de Investigación de la Comisión de Mujeres Refugiadas y profesora adjunta en la Escuela de Salud Pública Mailman de la Universidad de Columbia. Tiene experiencia en el diseño y la dirección de investigaciones y evaluaciones con métodos mixtos en iniciativas humanitarias y de salud a nivel mundial en África, Asia, América y Oriente Medio.

La Dra. Janna Metzler habló de la iniciativa “Integrating the Response to Child Marriage in Humanitarian Settings” (Integración de la respuesta a los MUITF en contextos humanitarios) lanzada por la Comisión de Mujeres Refugiadas (WRC), Rozaria Memorial Trust (RMT) y el King’s College de Londres en 2021. La iniciativa trabaja para involucrar a los principales actores humanitarios y de desarrollo en África oriental con el fin de reunir evidencia sobre programas dirigidos a abordar los MUITF en la región y crear en conjunto una agenda de cambio concertada y feminista que promueva la coordinación y la colaboración entre sectores y el vínculo entre los ámbitos humanitario, de desarrollo y a favor de la paz. La iniciativa también aborda los obstáculos que enfrentan los programas eficaces e integrales dirigidos a abordar los MUITF y el apoyo a las niñas y adolescentes unidas en comunidades desplazadas por la fuerza y afectadas por la crisis en la región.

La iniciativa es un movimiento de organizaciones feministas y de defensa de los derechos de las mujeres de la región, centrado en la creación conjunta de un programa de acción que sitúe a los actores locales en el centro de la planificación, gestión y respuesta a las catástrofes. La singularidad de esta iniciativa radica en sus principios de alianza y en un enfoque que aprovecha la generación de evidencia y la acción colectiva.

Reflexiones:

- **La investigación-acción participativa feminista es una herramienta para abordar los MUITF.** La iniciativa utilizó la investigación-acción participativa feminista e incorporó un enfoque de creación de consenso para llegar a más de 80 personas profesionales del sector y expertas y lograr su participación. Esto llevó a la creación conjunta de una hoja de ruta para acelerar los avances dirigidos a abordar los MUITF en África oriental, con vistas a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Esta hoja de ruta se centra en el liderazgo de organizaciones feministas y de derechos de las mujeres que hacen trabajo en territorio en todos los aspectos relativos a acciones humanitarias. La participación y el impacto a través de la investigación con este grupo y un proceso iterativo de creación de consenso permitieron a este dedicado consorcio de activistas consolidar su impulso.
- **Para garantizar que la alianza con los actores ubicados en la localidad tenga un enfoque incluyente se requiere una importante inversión inicial y continuada.** El proceso iterativo de creación de consenso e impulso requirió de un proceso de participación y compromiso con las personas que trabajan en el sector. A partir de un enfoque sistémico, las organizaciones aliadas trabajan a través de sistemas múltiples e interrelacionados que configuran la implementación de los programas de prevención de MUITF y de mitigación de riesgos dentro y a través del sistema humanitario. Un componente fundamental de esta alianza fue la comunicación y la adopción de estructuras y procesos de rendición de cuentas claros, en los que se describe el proceso de toma de decisiones al interior de la alianza.
- **El proceso de investigación debe responder a las oportunidades y aprovechar la evidencia existente para influir en las políticas en tiempo real a escala nacional, regional y mundial.** La investigación puede utilizarse para crear y mantener movimientos y alianzas a escala local y global. Las entidades donantes, las financiadoras y las fundaciones deben financiar de forma más sistemática la investigación en materia de MUITF llevada a cabo por organizaciones feministas de base.
- **La participación activa de la comunidad en la investigación es esencial, pero los modelos de investigación participativa comunitarios aún son muy prescriptivos.** Dichos modelos hacen suposiciones sobre las personas investigadoras –por ejemplo, que saben cuáles son las preguntas que hay que responder– que guían todo el proceso de investigación, desde las preguntas que se formulan hasta el diseño y la metodología de la investigación y la capacidad de la persona investigadora para medir los efectos a largo plazo de los programas. La investigación participativa requiere de estructuras y procesos claros de comunicación y rendición de cuentas que describan el proceso de toma de decisiones al interior de la alianza.
- **La investigación puede utilizarse como herramienta para crear y mantener movimientos colectivos a escala local, nacional, regional e incluso mundial.** Las entidades donantes, financiadoras, fundaciones y Estados miembros de la ONU deberían comenzar a financiar y dotar de recursos a los movimientos colectivos de OSC de forma más consistente. Esto garantizará avances en el trabajo y el compromiso por parte de las personas responsables de la toma de decisiones con la rendición de cuentas desde el punto de vista financiero. Si bien el financiamiento dirigido a las alianzas va en aumento, aún es insuficiente y con frecuencia viene acompañado de restricciones que prohíben la participación de organizaciones de base. La rendición de cuentas sobre el gasto destinado a hacer cumplir los compromisos políticos existentes es muy limitada.
- **Las limitaciones en relación con el tiempo y el financiamiento limitan también las oportunidades de las organizaciones más pequeñas de participar en iniciativas a más largo plazo** –como la planificación preparatoria– que posicionan mejor a las organizaciones feministas y de derechos de las mujeres como las primeras en responder. Las organizaciones más pequeñas necesitan asistencia para reforzar sus sistemas y capacidades administrativas y financieras, de modo que puedan recibir apoyos más grandes. Es necesario incidir ante las entidades donantes para lograr que las estructuras de subvención a largo plazo, las tasas y los enfoques de financiamiento dirigidos a apoyar este tipo de trabajo se flexibilicen.

Alianzas regionales

Terre des hommes – Marta Gil

Perfil de la ponente:

Marta Gil es responsable adjunta del Programa de Acceso a la Justicia para Niñeces, Adolescencias y Juventudes en la Fundación Terre des hommes (Tdh) Lausanne. Cuenta con más de 15 años de experiencia y ha trabajado en justicia infantil y de género, con especial énfasis en los MUITF en África oriental y occidental, Europa, Oriente Medio, América Latina y el Sudeste Asiático.

Marta Gil explicó lo que son las alianzas regionales desde el punto de vista de la investigación y desde la perspectiva de quienes trabajan en el sector, y compartió experiencias y recomendaciones en torno a las alianzas multiactor con el gobierno, la ONU y otros organismos multisectoriales.

Reflexiones:

Esta amplia **investigación** multimétodo sobre MUITF en las comunidades de personas refugiadas sirias en Jordania y Líbano se llevó a cabo en colaboración con la Universidad de Bedfordshire (Reino Unido) y Tdh. Reúne resultados basados en diferentes metodologías de investigación y aborda diversos ángulos desde los que se puede analizar el proceso de los MUITF. Asimismo, muestra la manera en que las niñas, las adolescentes y sus familias entienden, explican, consideran y justifican esta práctica. Aborda las respuestas desde el punto de vista político y de los programas, así como los puntos de vista y procesos llevados a cabo por los distintos gobiernos, organizaciones y actores comunitarios, como los del ámbito religioso. También detalla los retos a los que se enfrentan las niñas y adolescentes unidas y sus reflexiones sobre las uniones y la vida futura.

Si bien los datos obtenidos no son representativos a nivel nacional y no muestran la prevalencia de MUITF, la descripción de las experiencias vividas y las actitudes aporta profundidad a los datos cuantitativos disponibles y permite escuchar las voces de la comunidad de personas refugiadas sirias después de más de nueve años de haber sido desplazadas. La investigación analiza procesos sociales complejos y heterogéneos, difíciles de captar mediante técnicas cuantitativas, con el objetivo de servir de orientación para los programas.

- **El proceso de investigación es importante y se requiere tiempo para que las cosas cambien.** La creación y la toma de decisiones conjunta –que coloca al centro las voces de las niñas, adolescentes y jóvenes a lo largo de todo el proceso– ayudan a perfilar mejor tanto la investigación como las políticas y los programas. Para ello, el diálogo bidireccional es fundamental.
- **Las consideraciones y los mensajes clave de la investigación deben desarrollarse en colaboración con las niñas y adolescentes para garantizar que ésta responda tanto a sus necesidades como a su realidad.** Dado que las organizaciones involucran a diferentes actores, el mayor espacio debe estar reservado para las niñas, adolescentes y jóvenes afectadas por los MUITF.
- **La influencia de la investigación es bidireccional.** Tanto la investigación debe influir en la elaboración de políticas y programas, como las enseñanzas y la implementación en la investigación. La vía para lograr impacto consiste en disponer de evidencia que permita la sensibilización y la comprensión y, a continuación, digerir esa evidencia para utilizarla o integrarla en los programas.
- **Es necesario continuar el trabajo con los gobiernos en materia de políticas e incidencia para garantizar su pertinencia y aceptación.** En este caso, la investigación y los hallazgos se compartieron con personas funcionarias del gobierno, que se comprometieron a elaborar informes políticos que respondieran a las políticas nacionales de Jordania y Líbano.
- **El Modelo de Acción en materia de MUITF es una herramienta que sirve como base para orientar los programas.** Los hallazgos de la investigación se utilizaron para crear un Modelo de Acción (MdA) que sirviera de guía a Tdh y a las operaciones de sus aliadas en el diseño, la implementación y el seguimiento de las intervenciones dirigidas a abordar los MUITF. El MdA pretende proporcionar orientación técnica sobre cómo prevenir y atender los MUITF, y promover la protección, el empoderamiento y la resiliencia de las niñas, adolescentes y mujeres jóvenes, al tiempo que se trabaja sobre los roles y las identidades masculinas. Proporciona una Teoría del Cambio regional y una Matriz de Intervención para orientar y armonizar el impacto de las intervenciones en materia de MUITF en la región de Oriente Medio y norte de África.

Gobiernos, organismos de la ONU y alianzas multiactor

UNICEF India (Oficina de Bihar) – Prasann Ash

Perfil del ponente:

Prasann Ash es un profesional del desarrollo cuya experiencia laboral progresiva abarca más de dos décadas. Es licenciado en Economía por la Universidad de Calcuta y cursó una maestría en Finanzas. Ha desempeñado diversos cargos en el gobierno, organizaciones no gubernamentales y organismos de la ONU. Sus principales áreas de especialización son la planificación, el seguimiento, la investigación y la evaluación. Desde 2020 es especialista en Planificación, Seguimiento y Evaluación para la Oficina de UNICEF en Bihar.

La presentación de Prasann Ash partió de la perspectiva de las alianzas multiactor entre el gobierno, los organismos de la ONU y otros actores. Compartió sus experiencias en Bihar, uno de los estados más pobres de la India, donde casi dos quintas partes de la población viven por debajo del umbral de la pobreza, una condición socioeconómica en la que la práctica de MUITF es muy común.

Reflexiones:

- **La forma en que las comunidades valoran a las niñas y adolescentes influye en la prevalencia de MUITF.** La causa fundamental de la elevada prevalencia de MUITF (casi el 42.5%) en Bihar se atribuye al escaso valor que se otorga a las niñas y adolescentes, según evidencia secundaria de la Encuesta Nacional 2015-2016.
- **Aunque los gobiernos no siempre se sientan cómodos con las evaluaciones en las que se detectan problemas, contratiempos y resultados negativos, éstas son fundamentales.** Las evaluaciones no deben considerarse mecanismos de búsqueda de errores, sino procesos de aprendizaje para mejorar los programas. Esto podría ayudar a garantizar el apoyo de los gobiernos.
- **Los programas que involucran a los varones son necesarios para mejorar la percepción del valor de las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres y, por ende, reducir los MUITF.** El departamento de UNICEF se compromete a trabajar con varones de todas las edades.
- **Las Naciones Unidas (y otros actores) pueden ser aliados clave de los gobiernos en materia de conocimientos.** Pueden, por ejemplo, apoyar el seguimiento continuo para identificar los obstáculos en la implementación y encontrar soluciones, así como sintetizar el conocimiento global para incidir a favor del cambio y la ampliación de los programas para garantizar que la evidencia se utilice y no sólo se archive. La generación de evidencia no debe considerarse una actividad aislada; los circuitos de aprendizaje deben integrarse en los programas.
- **La investigación y la evaluación deben ser parte integral de los programas,** y no concebirse como una actividad *ad hoc* e independiente. Se necesita invertir más en investigaciones y evaluaciones adecuadas, pues se trata de un proceso dinámico que evoluciona con el tiempo. La investigación debe matizarse y centrarse en lo que funciona, en lo que no funciona y en los motivos.

Reforzar el uso y la asimilación de la evidencia

Oficina de Investigación de UNICEF - Innocenti – Manahil Siddiqi

Perfil de la ponente:

Manahil Siddiqi se especializa en la generación y el uso de evidencia rigurosa para terminar con las prácticas nocivas en UNICEF Innocenti - Oficina Global de Investigación y Prospectiva. En la actualidad dirige el apoyo técnico y la coordinación de la Iniciativa de Asistencia Técnica Estratégica para la Investigación (STAR, por sus siglas en inglés) para acabar con la mutilación genital femenina y los MUITF, en colaboración directa con las oficinas nacionales de UNICEF y UNFPA en todo el mundo con el objetivo de reforzar el impacto y el alcance de los programas y las políticas dirigidos a las niñas, adolescentes, jóvenes y mujeres.

Manahil habló sobre el fortalecimiento de la asimilación y el uso de evidencia y de las estrategias para lograrlo. Planteó algunas preguntas generales sobre cómo garantizar que las personas responsables de la formulación de políticas y las personas que trabajan en el sector utilicen la evidencia sobre MUITF y de qué manera es posible salvar la brecha entre la evidencia y la acción, y entre el conocimiento y un cambio real para las niñas y adolescentes.

Reflexiones:

- **La difusión de la investigación no garantiza la asimilación de la evidencia.** La asimilación de la evidencia abarca todas las actividades que facilitan y contribuyen a su adopción y utilización por parte de personas investigadores, profesionales y responsables de la elaboración de políticas. La demanda y el interés por el uso de la evidencia son fundamentales; para aumentar el uso de ésta, los actores deben participar desde el inicio del proceso de investigación, es decir, desde la planificación y la conceptualización.
- **Las probabilidades de que la investigación se utilice aumentan cuando las personas que trabajan en el sector participan en la identificación de los temas que se van a investigar, a fin de garantizar que responda a las necesidades locales.** La falta de competencias y capacidades para acceder a la evidencia, utilizarla e interpretarla obstaculiza los procesos de investigación. Del mismo modo, quienes producen la evidencia también deben ser capaces de desarrollar preguntas y recomendaciones de investigación sólidas que se adapten a los actores a quienes van dirigidas, con el fin de garantizar la asimilación de la evidencia.
- **Es necesario supervisar y medir la asimilación y el impacto de la evidencia.** Esto comienza con la definición del tipo de impacto que la evidencia pretende lograr; un impacto conceptual buscaría cambiar la conceptualización o el lenguaje que utilizamos en torno a un tema. La investigación y la incidencia en torno a la violencia sexual transformaron la forma en que la sociedad se expresa sobre las personas supervivientes de la violencia, alejándose del lenguaje que culpabiliza a las víctimas.
- **Es preciso documentar y compartir las experiencias relativas al uso que se da a la evidencia.** Por ejemplo, [la Iniciativa Internacional para Evaluación de Impacto](#) ha elaborado resúmenes sobre el impacto de la evidencia que describen cómo se utiliza, cómo los programas se basan en ella y cómo las políticas cambian e influyen en las personas responsables de la toma de decisiones.
- **Siempre hay que considerar el panorama general.** Somos un sistema colectivo que produce, intercambia y utiliza evidencia, y debemos comprometernos a reforzar nuestras funciones y mejorar nuestros procesos, a fin de trabajar con una visión compartida dirigida a abordar los MUITF y promover los derechos de las niñas y adolescentes.
- **La colaboración con los gobiernos debe adecuarse al contexto y a cada uno de los actores implicados.** Compartir los ejemplos y las historias sobre el uso de la evidencia y las mejores prácticas es una forma de promover el aprendizaje colectivo. Hemos recorrido un largo camino en el fortalecimiento de la calidad de la investigación y la eliminación de las lagunas en la evidencia; sin embargo, se trata de los próximos pasos en el fortalecimiento de nuestra investigación colectiva y la generación de evidencia.