



**GIRLS  
NOT  
BRIDES**

The Global Partnership  
to End Child Marriage

# Una Teoría del Cambio sobre el matrimonio infantil

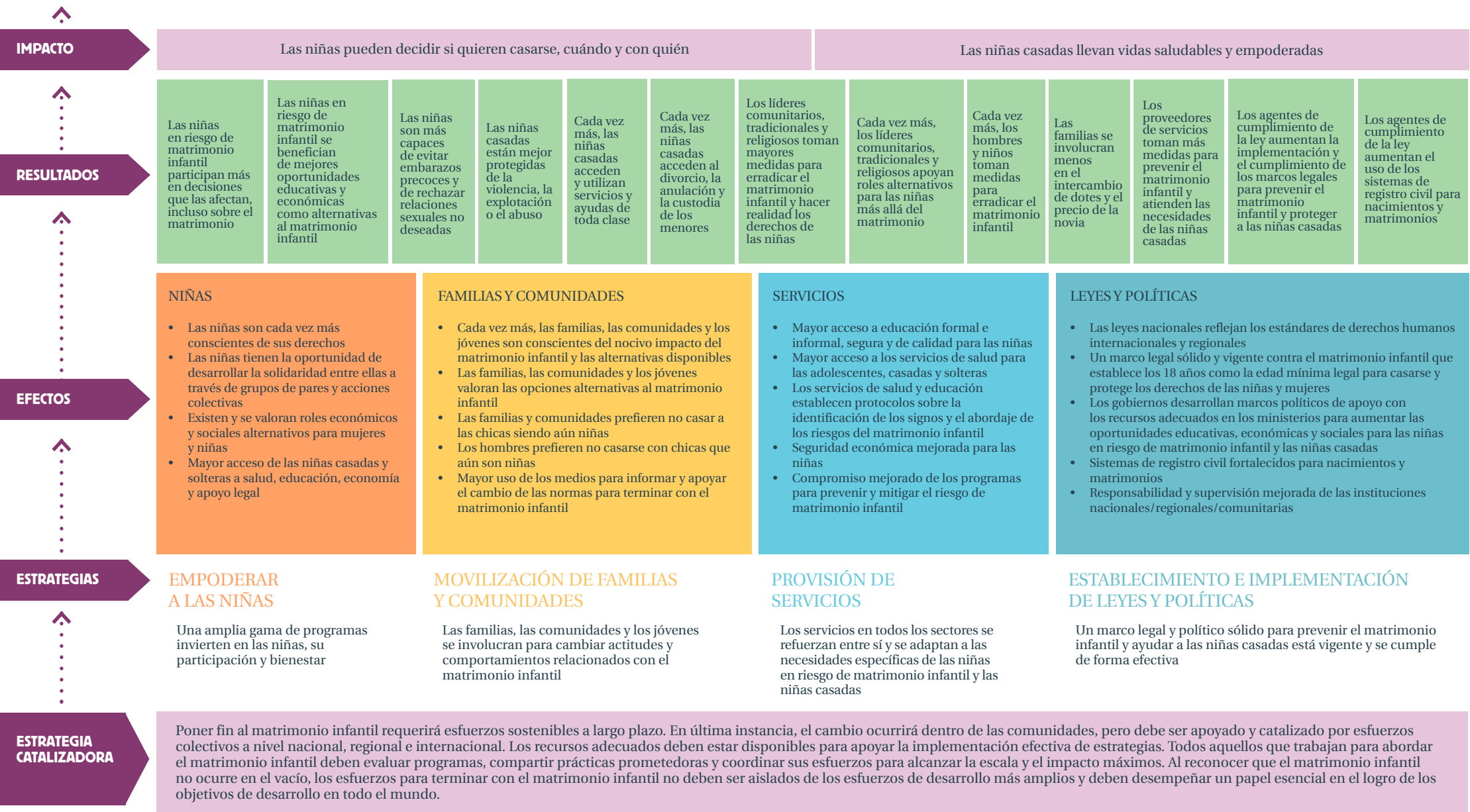
De

***GIRLS NOT BRIDES***



## VISION:

Un mundo sin matrimonio infantil donde las niñas y mujeres disfruten de igualdad con los niños y hombres y puedan alcanzar su pleno potencial en todos los aspectos de sus vidas.



## PROBLEMA:

Cada año, aproximadamente 15 millones de niñas son casadas prematuramente en los distintos países, culturas, religiones y etnias. El matrimonio infantil tiene origen en la inequidad de género y en el bajo valor dado a las niñas, y es exacerbado por la pobreza, la inseguridad y el conflicto. Les niega a las niñas sus derechos, opción y participación, y debilita numerosas prioridades de desarrollo, que dificultan el progreso hacia un mundo más equitativo, saludable y próspero.



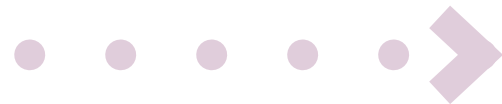
# Una Teoría del Cambio sobre el matrimonio infantil

De  
***GIRLS NOT BRIDES***

## Índice:

1. Definir el matrimonio infantil en el contexto latinoamericano	4
2. ¿Por qué desarrollar una Teoría del Cambio común?	5
3. ¿Cuáles son los principios rectores reflejados en esta Teoría del Cambio?	6
4. ¿Cómo leer esta Teoría del Cambio?	7
5. Avanzando en la Teoría del Cambio	8
i. El problema	8
ii. Estrategia catalizadora	8
iii. Estrategias	8
iv. Efectos	9
v. Resultados	10
vi. Impacto	10
vii. Visión	10
6. ¿Cómo se ha desarrollado la Teoría del Cambio de <i>Girls Not Brides</i> ?	11
Obtenga más información	12

# 1. Definir el matrimonio infantil en el contexto latinoamericano



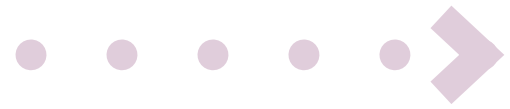
Globalmente *Girls Not Brides* utiliza el término matrimonio infantil para referirse a cualquier unión -formal o informal- que incluye a una niña o un niño menor de 18 años, en consonancia con la Convención sobre los Derechos del Niño, y las definiciones de matrimonio infantil internacionalmente aceptadas.

El término “matrimonio infantil” ha sido menos utilizado en la región de América Latina, debido a las diferentes definiciones de niño y niñez entre los países, y el hecho que este tipo de matrimonios o uniones tienden a tener lugar en la adolescencia y no en la infancia. Además, la naturaleza a menudo informal del matrimonio infantil está en contraste con los usos más formalizados en los que la práctica se lleva a cabo en otras partes del mundo. Las parejas a menudo conviven de manera informal, sin pasar por una ceremonia civil y/o religiosa, y su relación no suele ser considerada como un “matrimonio”.

En la región, una serie de términos similares se han utilizado, además o en lugar de “matrimonio infantil”, incluyendo “uniones tempranas” (early unions) “uniones impropias” (improper unions), “matrimonios tempranos” y “casamientos prematuros” (early marriages) entre otros.

Para *Girls Not Brides*, en el contexto de América Latina, cuando nos referimos al “matrimonio infantil” también incluimos cualquier unión informal que afecte a niños/as y adolescentes menores de 18 años. Nuestra Teoría del Cambio cubre ambas uniones, formales e informales, en reconocimiento del hecho de que incluso donde no se hayan formalizado las uniones, las circunstancias son similares al matrimonio infantil. Ambas prácticas son expresiones del bajo valor dado a las niñas, por lo que deben ser abordadas de manera integral en las intervenciones.

## 2. ¿Por qué desarrollar una Teoría del Cambio común?



Cada año, 15 millones de niñas son casadas antes de los 18 años. Hay reconocimiento sin precedentes de que el matrimonio infantil infringe sus derechos y es un gran retroceso para el desarrollo. No hay una sola solución para terminar con este problema mundial, pero gracias al trabajo de los miembros de *Girls Not Brides*, socios, gobiernos y otros, podemos llegar a un acuerdo sobre todo lo necesario para alcanzar nuestra visión final: Un mundo sin matrimonio infantil donde las niñas y mujeres disfruten de igualdad con los niños y hombres y puedan alcanzar su pleno potencial en todos los aspectos de sus vidas.

*Girls Not Brides* ha desarrollado una ‘Teoría del Cambio Sobre el Matrimonio Infantil’ para articular lo que implica una respuesta efectiva al matrimonio infantil. La Teoría del Cambio resume la variedad de enfoques necesarios, demuestra cómo se cruzan y pretende servir de base para identificar indicadores comunes que pueden ser utilizados por diversos profesionales para monitorear el progreso.

La Teoría del Cambio ha sido desarrollada para facilitar mayor partenariado y colaboración entre organizaciones, sectores y niveles. Sirve como base para construir consenso sobre las acciones necesarias para abordar el matrimonio infantil y apoyar a las niñas casadas, tanto a corto como a largo plazo. Además, establece las bases para entender dónde se concentran los esfuerzos de programación actualmente, en particular entre los miembros de *Girls Not Brides* y para resaltar dónde se necesita más trabajo. En este sentido, la Teoría del Cambio es tanto como un espejo como un objetivo.

Crucialmente, la Teoría del Cambio demuestra que no hay una sola solución para terminar con el matrimonio infantil y que todos tenemos una función que cumplir. En última instancia, los esfuerzos para abordar el matrimonio infantil deben responder a los contextos locales y, en consecuencia, los programas y las inversiones pueden tomar diferentes formas. Esperamos que la Teoría del Cambio sea un marco y herramienta útil aprovechada tanto por los actores gubernamentales como los no gubernamentales para desarrollar sus propias teorías de cambio a fin de responder al matrimonio infantil en sus países. Está destinada tanto para aquellos que son nuevos en el tema como para aquellos que trabajan a través de un enfoque específico para que puedan ver cómo su trabajo forma parte de un esfuerzo más amplio.

La Teoría del Cambio se mantendrá como un documento en evolución; serán bienvenidos comentarios, actualizaciones y cambios mientras el campo evoluciona y nosotros entendemos mejor la efectividad e interrelaciones entre los diferentes enfoques. Este informe resume cómo se desarrolló la Teoría del Cambio y los conocimientos que conforman su estructura y contenido.



### 3. ¿Cuáles son los principios rectores reflejados en esta Teoría del Cambio?

#### ***Mientras intentamos terminar con el matrimonio infantil, no debemos negar a las niñas casadas***

Una decisión importante en el desarrollo de esta Teoría del Cambio fue incluir la prevención del matrimonio infantil como así también su mitigación o la prestación de apoyo a las niñas que ya están casadas. La decisión de incluir ambos aspectos tiene dos razones: primero, el apoyo para las niñas no debe desaparecer una vez que están casadas. Los factores que las hacen vulnerables al matrimonio infantil también las hacen vulnerables dentro del matrimonio. Segundo, hay nuevas investigaciones que sugieren que el trabajo para abordar estos dos objetivos en simultáneo puede tener un impacto que se refuerza mutuamente, en especial para mejorar la condición de las niñas de forma más amplia.

#### ***Las niñas se ven afectadas de manera desproporcionada por el matrimonio infantil***

La decisión de mencionar a las niñas en vez de a los niños en general en toda la Teoría del Cambio no pretende ignorar el impacto del matrimonio infantil en los niños. Más bien, refleja la razón subyacente para la creación del partenariado *Girls Not Brides*: la escala desproporcionada y el impacto devastador del matrimonio infantil en los derechos, la educación, la salud, el desarrollo y las relaciones personales de las niñas. Centrarse en “los niños en general” pareciera disminuir la importancia de la inequidad de género en la determinación de patrones del matrimonio infantil y la importancia de abordar este factor en los esfuerzos para enfrentar el matrimonio infantil. La intención de este modelo es hacer alusión a las niñas en su mayoría, pero también ser pertinente con las necesidades de los niños.

#### ***Entendemos que el matrimonio infantil incluye tanto uniones formales como informales***

La Teoría del Cambio cubre tanto uniones formales como informales, lo que reconoce que en algunas regiones donde ocurre el matrimonio infantil, la unión puede no haber sido formalizada pero las circunstancias son similares a un matrimonio infantil. Por ejemplo, en Latinoamérica, el matrimonio infantil existe, pero también hay “formación de uniones” y embarazos precoces fuera o antes del matrimonio. Ambas son expresiones del mismo problema: un bajo valor dado a las niñas e inequidad en las relaciones sexuales (además de pobreza, falta de educación, entre otros).

#### ***Ninguna estrategia única erradicará el matrimonio infantil***

El matrimonio infantil es una práctica arraigada en muchas familias, comunidades y sociedades, ponerle fin requerirá acciones de múltiples actores en muchos niveles. Empoderar a las niñas con información sobre

sus derechos y las habilidades para ejercerlos será crucial. Además, necesitamos abordar el contexto más general en el que las niñas son casadas prematuramente. Esto incluye promover que las familias y las comunidades cuestionen el matrimonio infantil y conciben otras opciones para sus hijas. Los servicios tales como escuelas, centros de salud y otros deben estar adaptados para las necesidades de las adolescentes y ser apoyados por sólidas leyes y políticas que demuestren el compromiso del gobierno para abordar el matrimonio infantil. La particular combinación de actividades que se realizan para terminar con patrones de matrimonio infantil de mucho tiempo será diferente en los distintos contextos culturales.

#### ***El cambio ocurre localmente pero se puede catalizar por acciones nacionales, regionales y mundiales***

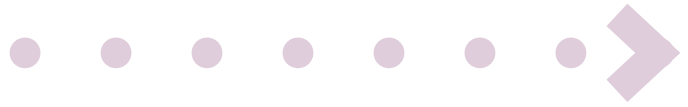
En última instancia, el cambio ocurrirá localmente, cuando las personas, las familias y las comunidades entiendan los beneficios de erradicar el matrimonio infantil. Para que esto suceda, será necesario crear un ambiente que ofrezca oportunidades a las niñas más allá de los roles tradicionales previstos para ellas. Acciones nacionales, regionales y mundiales de una amplia gama de partes interesadas son cruciales para crear un entorno favorable que permita y promueva este cambio.

#### ***El matrimonio sólo debe ocurrir con el libre y pleno consentimiento de ambas partes, rara vez se da este caso cuando uno de los esposos es menor de 18 años.***

La naturaleza del matrimonio infantil varía de un contexto a otro. En muchas situaciones, las niñas son casadas con hombres mayores y tienen pocas opciones al respecto, ya sea legalmente o en la práctica. Sin embargo, hay otros contextos en los que adolescentes mayores expresan un deseo de casarse antes de los 18 años.

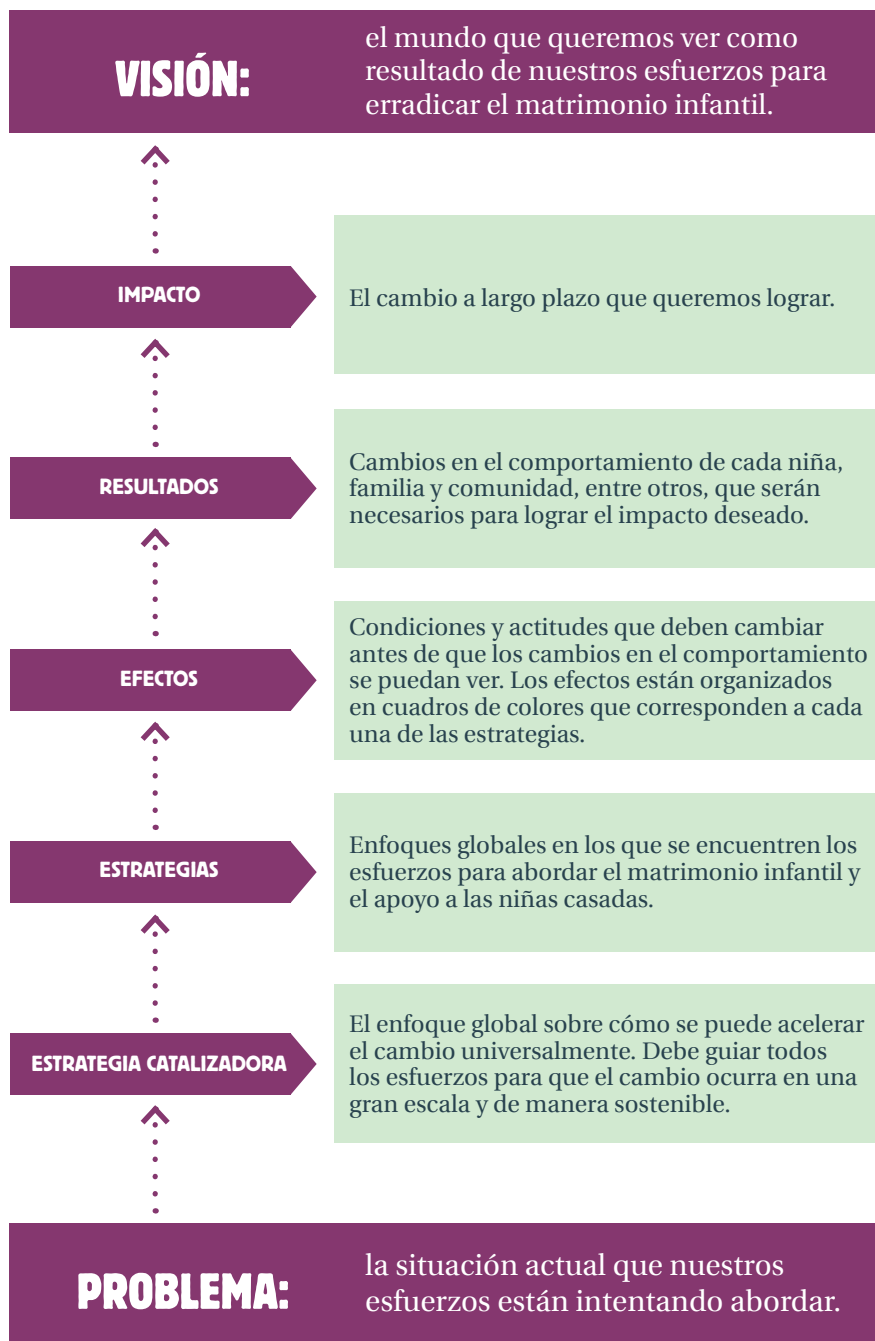
Hay mucho debate sobre si los adolescentes tienen la capacidad de ‘consentir’ o ‘elegir’ casarse, en particular en contextos de presión familiar o comunitaria o de falta de otras opciones. También hay debate sobre cómo verificar este consentimiento. La triste realidad es que, en la mayoría de los casos, las estructuras de apoyo no existen para asegurar que haya libre y pleno consentimiento sobre el matrimonio o para brindarles a las niñas alternativas realistas. Independiente de este permanente debate, trabajar con niñas para desarrollar planes de vida en consonancia con sus propios deseos es un elemento importante para esta Teoría del Cambio.

# 4. ¿Cómo leer esta Teoría del Cambio?



La Teoría del Cambio tiene siete niveles, desde el planteo del problema en la parte inferior, hasta la visión de futuro en la parte superior.

Es importante reconocer que la relación entre los diferentes niveles no es casual o lineal pero representa una perspectiva más amplia de cómo ocurrirá el cambio.



# 5. Avanzando en la Teoría del Cambio

Esta sección explica la Teoría del Cambio y las decisiones y las elecciones que refleja, nivel por nivel. Mucho del lenguaje utilizado en toda la Teoría del Cambio refleja la intención incorporada de medir el progreso. En la mayor parte, sin embargo, el lenguaje es deliberadamente activo y cautivador (en vez de técnico para medición) a fin de hacer la Teoría del Cambio más accesible y fácil de leer.

## *i. El problema*

El planteo del problema resume la necesidad urgente de abordar el matrimonio infantil, al resaltar su escala y profundidad, sus causantes, así como su impacto en niñas, familias, comunidades y naciones. Reconoce la diversidad de escenarios en los que ocurre el matrimonio infantil y resalta varias causantes estructurales y sociales como la pobreza, la inequidad de género, la inequidad de edad, el conflicto y la inseguridad.

## *ii. Estrategia catalizadora*

Para lograr la visión de un mundo donde las niñas y mujeres disfruten de igualdad con los niños y hombres y puedan alcanzar su pleno potencial, la estrategia catalizadora reconoce que el matrimonio infantil no se debe abordar aisladamente, sino dentro de un marco más amplio de desarrollo de derechos humanos. Terminar con el matrimonio infantil requerirá esfuerzos coordinados a largo plazo que apoyen y refuercen las actividades locales con trabajo nacional, regional e internacional.

La estrategia catalizadora identifica oportunidades para coordinar esfuerzos, incluyendo el llamar la atención sobre el tema, el alinearse con socios, el compartir hallazgos y movilizar recursos. Implícito en la estrategia catalizadora está la necesidad de mayor inversión en investigación y recolección de datos, no sólo a fin de aumentar la base de evidencias para informar a los programas, sino también para medir el progreso de una amplia gama de consecuencias y resultados.

La estrategia catalizadora asume que, dada la naturaleza compleja y el enorme impacto del matrimonio infantil, y la serie de acciones necesarias para abordarlo, la colaboración estratégica será crucial para alcanzar el máximo impacto. El partenariado *Girls Not Brides* desempeña un rol importante al facilitar tal acción catalítica y colaborativa.

## *iii. Estrategias*

La mayoría de las estrategias para abordar el matrimonio infantil corresponden a cuatro categorías:

empoderar a las niñas, movilizar a las familias y comunidades, proveer servicios y establecer e implementar leyes y políticas. Las cuatro estrategias están interconectadas y se refuerzan mutuamente; abordar el matrimonio infantil requerirá una combinación de acciones relacionadas con las cuatro. Las combinaciones concretas serán específicas del contexto y dependerán de las causantes del matrimonio infantil en una determinada región.

### **Empoderar a las niñas**

Se necesitan actividades para empoderar a las niñas y permitirles ejercer sus derechos, por ejemplo a través de programas que proveen a las niñas de entrenamiento, habilidades, información, así como del suministro de espacios seguros y redes de apoyo.

### **Movilizar a las familias y comunidades**

Al reconocer que las niñas rara vez son las que toman las decisiones cuando se trata de matrimonio infantil y que el matrimonio infantil es a menudo una práctica profundamente arraigada en muchas comunidades, se necesita trabajar con las familias y comunidades para crear consciencia del impacto nocivo del matrimonio infantil y de los roles alternativos para las niñas y mujeres, para que las familias y comunidades prefieran no casar a sus hijas precozmente y para que ellas mismas se involucren en los esfuerzos para poner fin a la práctica.

### **Proveer servicios**

Abordar el matrimonio infantil y apoyar las necesidades de las niñas casadas requiere de una detallada revisión de los servicios disponibles para las niñas en riesgo de matrimonio infantil y las niñas que ya han sido casadas, y cómo estos servicios se refuerzan mutuamente. Dependiendo del contexto, las actividades de esta estrategia se relacionarán con una cantidad de sectores, incluso educación, salud y justicia. Pueden variar desde la provisión de servicios de salud orientados a las necesidades de adolescentes, hasta asegurar que las escuelas sean accesibles y adecuadas o asegurar que las niñas casadas tengan los servicios de apoyo para ayudarlas a abandonar su matrimonio si así lo quieren.

### **Establecer e implementar leyes y políticas**

Un marco jurídico y político propicio debe ser el concepto básico de los esfuerzos gubernamentales para abordar el matrimonio infantil y debe estar respaldado por estructuras institucionales de apoyo que cuenten con los recursos adecuados para asegurar su implementación efectiva.





#### **iv. Efectos**

Los efectos reflejan los cambios que esperamos ver como resultado de nuestras actividades estratégicas. Reflejan los cambios necesarios en las actitudes y las condiciones de niñas, familias y comunidades, servicios y leyes y políticas. Actualmente hay una variedad y riqueza de enfoques que se utilizan en diferentes contextos para lograr estos efectos, desde la provisión de servicios hasta la investigación, la política, la promoción y el fortalecimiento de capacidades. El conjunto específico de actividades o intervenciones necesarias para lograr los efectos deseados en un escenario dado dependerá del contexto. Cómo se llevan a cabo estas actividades – si en elementos discretos o por actores dispares o a través de programas integrados-, dependerá de las oportunidades y las restricciones locales.

##### **Niñas**

La Teoría del Cambio enfatiza varias consecuencias fundamentales relacionadas con cómo se ven las niñas a sí mismas, cómo las ven los que las rodean y el apoyo material al que pueden acceder. La mayor capacidad de las niñas para rechazar el matrimonio requiere que las niñas sean conscientes de sus derechos, para verse como portadoras de derechos, para desarrollar habilidades a fin de mantener sus propios planes de vida y para tener oportunidades de conectarse con sus pares y apoyarse mutuamente. Al mismo tiempo, deben existir roles económicos y sociales alternativos y respetables para las niñas solteras y deben ser valorados tanto por las niñas como por sus familias para permitirles elegir una vida diferente.

##### **Familias y comunidades**

Las normas sobre el matrimonio infantil y los valores y las prácticas que lo apoyan deben cambiar para poner fin al matrimonio infantil y para apoyar a las niñas casadas. Esta serie de efectos refleja sectores principales de cambio necesarios en los compromisos y los comportamientos de las familias y comunidades. Mayor conciencia del impacto nocivo del matrimonio infantil; un cambio en actitudes sobre opciones alternativas al matrimonio infantil, incluso actitudes que obligan a las niñas a casarse si tienen actividad sexual o embarazo precoz; la aceptación reducida del matrimonio infantil por parte de aquellos que influyen las vidas de las niñas, incluso los hombres que eligen casarse con niñas prematuramente. Hay un importante rol de los medios para apoyar una mayor conciencia y actitud de cambio en una gran escala.

Todavía hay una falta de consenso sobre cómo cambian las normas sociales, pero hay reconocimiento

de que los plazos necesarios para que estos cambios ocurran pueden variar dramáticamente. Las actividades necesarias para lograr esta serie de consecuencias por lo tanto necesitan reflejar esto y deben contar con los recursos necesarios.

##### **Servicios**


Es necesaria una amplia gama de servicios y programas para remover las barreras estructurales que empujan a las niñas hacia el matrimonio infantil y que evitan el acceso a dichos servicios dentro del matrimonio. Las barreras en el sector de educación por ejemplo incluyen: riesgos en materia de seguridad en el camino a la escuela y dentro de ella; la falta de baños limpios separados por sexo, particularmente para las niñas que han comenzado a menstruar; la falta de pertinencia de lo que las niñas están aprendiendo para su vida diaria o la falta de manutención infantil para las niñas que ya son madres. Las niñas (casadas y solteras) deben poder acceder a una educación segura y de calidad, que va más allá de la disponibilidad básica de escuelas y considera las condiciones que hacen que las familias dejen de enviar a sus niñas a la escuela. En algunos contextos, la barrera puede ser la incapacidad para acceder a la educación formal en sí misma, en cuyo caso la provisión de opciones de educación no formal es necesaria.

Los implementadores de programas y los proveedores de servicios deben reconocer su propia responsabilidad en la prevención del matrimonio infantil y mitigar su impacto dentro de sus propias esferas de influencia. En la práctica, esto puede significar el establecimiento de sistemas o protocolos para identificar los signos de alerta y abordar los riesgos del matrimonio infantil. Significa asegurar que los servicios de salud estén orientados a las necesidades de adolescentes y hechos de acuerdo a las necesidades tanto de las niñas solteras como de las casadas. También significa proveer el apoyo necesario a las niñas casadas para dejar su matrimonio y buscar una vida alternativa.

Al reconocer que la pobreza y la inseguridad económica son los principales causantes del matrimonio infantil en muchas regiones, el modelo también recalca la necesidad de servicios para ofrecer a las niñas habilidades y oportunidades necesarias para aumentar su seguridad económica y reducir su dependencia financiera de los que las rodean.

##### **Leyes y políticas**

Las leyes y políticas ofrecen un importante trasfondo para mejoras en servicios, cambios en normas sociales y empoderamiento de las niñas. Los sistemas para monitorear la implementación de las leyes y políticas son importantes, a fin de que aumenten las



expectativas por parte de las niñas, familias y comunidades sobre la relevancia de estas leyes en sus vidas y para que verdaderamente puedan usarlas.

La Teoría del Cambio enumera pasos críticos que forman parte de una respuesta integral al matrimonio infantil. La legislación que establece los 18 años como la edad mínima para casarse no es suficiente; se deben remover los vacíos legales (relacionados con el consentimiento de los padres o las leyes consuetudinarias), y deben establecerse leyes relacionadas que protejan los derechos de las mujeres y niñas, incluso los derechos de propiedad, el acceso a los recursos, el apoyo para aquellas que desean abandonar un matrimonio, la protección contra la violencia, el acceso a los servicios de salud, etc. También son importantes los sistemas de registro civil fortalecidos que registran nacimientos y matrimonios.

Los marcos políticos gubernamentales deben definir los roles y dedicar recursos entre los ministerios (incluyendo el de justicia, asuntos de la mujer y los niños, educación, salud, protección social y seguridad) a fin de expandir las oportunidades para las niñas en riesgo y apoyar a las niñas casadas. Esto está estrechamente vinculado con el logro de muchas de las consecuencias enumeradas en “Servicios”.

## ***v. Resultados***

Los resultados (o impactos intermedios) reflejan los cambios demostrados en el comportamiento por parte de las personas, las familias y comunidades, los implementadores del programa y los agentes de cumplimiento de la ley como consecuencia de los cambios en actitudes y condiciones del entorno. Los resultados están deliberadamente enmarcados de manera activa para enfatizar el comportamiento *de quién* ha cambiado.

Hemos asumido que cualquier cambio en el comportamiento de los formuladores de políticas no contribuye a un “resultado” dentro de este marco, sino que crea las condiciones necesarias para cambiar el comportamiento de actores que tienen un impacto más directo en las vidas de las niñas. Dependiendo del contexto, diferentes combinaciones de los resultados serán necesarias para prevenir el matrimonio infantil y apoyar a las niñas casadas.

## ***vi. Impacto***

Si vamos a tener un impacto a largo plazo en el matrimonio infantil, las niñas deben poder lograr sus aspiraciones. Esto es cuando las niñas pueden elegir si se casan como así también cuándo y con quién, esas decisiones relacionadas con el matrimonio reflejarán una verdadera elección, un cambio en el poder de tomar decisiones de las niñas y las nuevas normas sociales. De manera similar, si las niñas casadas llevan

vidas saludables y empoderadas, esto reflejará nuestro éxito en la separación de condiciones peligrosas asociadas con el matrimonio infantil de la práctica misma.

## ***vii. Visión***

Nuestra visión articula con lo que nosotros creemos que puede ser posible al poner fin al matrimonio infantil. Nuestro objetivo final no solo es evitar que los niños en general se casen antes de los 18 años, sino también asegurar que adquieran las habilidades, conexiones y capacidades que el matrimonio infantil impide, y tener la oportunidad y libertad de desarrollarse. Debido a que el matrimonio infantil determina el destino de tantas mujeres en el mundo entero, la visión incluye la referencia explícita al logro de la igualdad de género. Esto es fundamental para el cumplimiento de los derechos de las niñas y para la transformación de comunidades y naciones.

## 6. ¿Cómo se ha desarrollado la Teoría del Cambio de Girls Not Brides?

*Girls Not Brides* es un partenariado mundial de más de 550 organizaciones de la sociedad civil presentes en más de 70 países. La Teoría del Cambio fue desarrollada en colaboración con los miembros de *Girls Not Brides* y otros expertos en matrimonio infantil. Intenta incorporar las opiniones y los comentarios de una amplia gama de partes interesadas. El proceso cumple con varios principios importantes:

- La Teoría del Cambio se abrió para las partes interesadas tanto dentro de la membresía de *Girls Not Brides* (a través del boletín de información y las actividades de divulgación selectivas de *Girls Not Brides*), así como a una amplia gama de partes interesadas involucradas en esfuerzos para erradicar el matrimonio infantil;
- Para asegurar que la Teoría del Cambio reflejara la diversidad de enfoques entre los miembros de *Girls Not Brides* y el movimiento más amplio para erradicar el matrimonio infantil, se relacionó consciente y proactivamente con personas y organizaciones de diferentes regiones que trabajan en diversos enfoques.

Más de 150 personas y organizaciones contribuyeron a esta Teoría del Cambio. Incluyendo organizaciones de la sociedad civil relacionadas con la abogacía y promoción; la investigación y programas; agencias de Naciones Unidas, donantes y representantes gubernamentales. Un total de 94 organizaciones miembros y expertos claves de otras organizaciones aliadas participaron en tres seminarios en línea en inglés y francés y dieron su comentarios. Otros revisaron los documentos presentados y compartieron comentarios por correo electrónico y teléfono. La naturaleza constructiva de los aportes recibidos durante el proceso fue invaluable.

## Obtenga más información

La Teoría del Cambio y una guía adjunta están disponibles para descarga a través del sitio web de *Girls Not Brides*:

[www.GirlsNotBrides.org](http://www.GirlsNotBrides.org)

Para solicitar una copia impresa de la Teoría del Cambio o esta guía adjunta, o para enviar comentarios o retroalimentación sobre la Teoría del Cambio, comuníquese a:

[info@GirlsNotBrides.org](mailto:info@GirlsNotBrides.org)

## Agradecimientos

La Teoría del Cambio se benefició de los aportes de más de 150 miembros y socios de *Girls Not Brides*, a través de seminarios web, correo electrónico y teléfono. Estamos profundamente agradecidos por el tiempo y los constructivos aportes de todos los colaboradores.

La secretaria de *Girls Not Brides* quisiera expresar un agradecimiento particular a Margaret Greene por su trabajo para desarrollar la Teoría del Cambio, Lauren Slater por su ayuda con el diseño y Sophie Price por su ayuda en la identificación de los indicadores correspondientes.

*Girls Not Brides* es un partenariado mundial de más de 550 organizaciones de la sociedad civil presentes en más de 70 países, comprometidas a terminar con el matrimonio infantil y a ayudar a que las niñas puedan alcanzar su pleno potencial.

*Girls Not Brides: The Global Partnership to End Child Marriage*  
Unit 25.4 CODA Studios  
189 Munster Road  
Londres  
SW6 6AW  
Reino Unido

Organización benéfica registrada en el Reino Unido: 1154230

Translation: Paula Mercedes Tejeda  
Foto: Amy S Martin | *Mariposa Foundation*

